

Studie proveditelnosti stavební akce verze 1.7

PTi – Revitalizace nádraží Bubny na Památník ticha (č. akce 134V151000145)



Datum zpracování:

15.2.2024-26.3.2024

Účastník programu:

Památník ticha, SPO
Maltézské náměstí 471/1, 11801 Praha 1
IČO: 10892303

Identifikace osoby jednající jménem účastníka programu:

Pavel Štingl, ředitel SPO

Zpracovali: P. Štingl (PTi), H. Březinová (PTi), J. Josef (PTi), M. Vachek (PTi), I. Vachková (PTi), P. Blažka (Deltaplan), F. Laudát (NM Praha), M. Bártová (NM Praha)

Obsah:

1. ÚVODNÍ INFORMACE	4
1.1 Účel dokumentu	4
1.2 Místo realizace akce	4
1.3 Identifikace účastníka	4
1.4 Kontaktní osoba	4
1.5 Oprávněná osoba	4
1.6 Terminologie	5
2. PODKLADY PRO ZPRACOVÁNÍ	5
3. POPIS SOUČASNÉHO STAVU	6
4. CÍL AKCE	7
5. ANALÝZA POTŘEBNOSTI A KONKURENCE	7
5.1 Analýza potřebnosti z hlediska cílových skupin	8
5.1.1 Identifikace cílových skupin a jejich charakteristiky a specifické potřeby	9
5.1.2 Očekávaná poptávka	10
5.2 Analýza konkurence, alternativy uspokojování potřeb cílových skupin	10
6. STRUČNÝ POPIS POSUZOVANÝCH VARIANT	11
6.1 Varianta I.	11
6.1.1 Orientační údaje stavby	11
6.1.2 Majetkové vztahy	12
6.1.3 Urbanistické řešení	12
6.1.4 Architektonické řešení	12
6.1.5 Stavebně technické řešení	13
6.1.6 Technické a technologické řešení projektu	14
6.1.7 Územně technické podmínky	17
6.1.8 Omezující podmínky	17
6.1.9 Dopad stavby na životní prostředí	17
6.1.10 Finanční bilance akce před uvedením do řádného provozu	19
6.1.11 Finanční bilance akce po uvedení do řádného provozu	21
6.1.12 Harmonogram přípravy a realizace akce	21
6.1.13 Identifikace hrozeb spojených s přípravou a realizací varianty	22
7. VÝBĚR NEJVÝHODNĚJŠÍ VARIANTY	22
7.1 Posouzení variant prostřednictvím rozhodovací analýzy	24
7.2 Ekonomické posouzení variant	24
7.3 Zdůvodnění výběru nejvýhodnější varianty	24
7.4 Ověření udržitelnosti projektu	24

8. PODROBNĚJŠÍ POPIS VYBRANÉ VARIANTY	25
8.1 Dokumentace návrhu stavby	25
8.1.1 Technická a technologická zařízení	25
8.1.2 Studie Zásad organizace výstavby	25
8.1.3 Principy udržitelné výstavby	26
8.2 Studie interiéru	26
8.3 Harmonogram přípravy, realizace a uvedení do řádného provozu	26
8.4 Odhad výdajů na pořízení majetku	27
8.5 Řízení pracovního kapitálu (oběžný majetek)	27
8.6 Finanční plán	28
8.7 Management projektu a řízení lidských zdrojů	28
8.7.1 Projektové řízení akce před uvedením do řádného provozu	28
8.7.2 Liniové řízení po uvedení do řádného provozu	29
8.8 Propagace výstupů akce	30
8.9 Parametrizace výstupů	31
8.10 Analýza a řízení rizik	31
9. ZÁVĚREČNÉ SHRUTÍ	32
10. PŘÍLOHY	33

1. Úvodní informace

1.1 Účel dokumentu

Tento dokument obsahuje studii proveditelnosti stavební akce „PTi – Revitalizace nádraží Bubny na Památník ticha“ (dále jen „SP“).

SP je nástrojem pro zdůvodnění návrhu projektu zejména z ekonomického a technického hlediska. Cílem SP je prokázat, zda:

- byla vybrána nejlepší možná varianta,
- byly dobře odhadnuty potřebné finanční prostředky na výstavbu a provoz,
- byla prokázána trvalá udržitelnost investice,
- byla dobře identifikována rizika.

Hlavním účelem SP je prokázat proveditelnost projektu a prokázat, že Památník ticha, SPO, který projekt realizuje, má jasnou představu jak o realizaci samotné investice, tak i o jejím provozu a budoucí udržitelnosti.

1.2 Místo realizace akce

Adresa	<i>Praha 7, Holešovice, Bubenská 177/8b, Praha (Pozemek: parc. č. 2469, k.ú. Holešovice)</i>
Liniová stavba	Nejedná se o liniovou stavbu

1.3 Identifikace účastníka

Název	<i>Památník ticha (PTi)</i>
Právní forma	<i>státní příspěvková organizace</i>
IČ	<i>10892303</i>
DIČ	<i>CZ 10892303</i>
Adresa	<i>Maltézské náměstí 471/1, 11801 Praha 1</i>
Bankovní účet	<i>2939011/0710</i>

1.4 Kontaktní osoba

Jméno a příjmení	<i>Helena Březinová</i>
Telefon	<i>723075925</i>
Email	<i>brezinova@pamatnikticha.cz</i>

1.5 Oprávněná osoba

Jméno a příjmení	<i>Pavel Štingl</i>
Funkce	<i>ředitel SPO</i>
Telefon	<i>602321750</i>
Email	<i>stingl@pamatnikticha.cz</i>

1.6 Terminologie PTI

(pokud SP obsahuje specifická pojmosloví, pak uvést jednotlivé pojmy souhrnně v tabulce)

Pojmy, zkratky a jejich význam

Pojmy	Zkratka	Výklad pojmů
Památník ticha	PTI	Památník ticha, státní příspěvková organizace
Památník šoa	PŠP	Památník šoa Praha, o. p. s.
Stavební objekt	SO	Je ucelená, účelově vymezená samostatná část stavby, způsobilá k bezpečnému užívání a provozu.
Technická zařízení budov	TZB	Technická zařízení budov označuje systémy, zařízení a profese, které souvisí se stavebnictvím a ovlivňují chod a užívání budov. Tento obor se taktéž snaží o vzájemnou koordinaci všech souvisejících profesí.
Studie proveditelnosti	SP	Studie proveditelnosti je nejvyšším stupněm analýzy investičního záměru nebo podnikatelského záměru.
Projektová dokumentace	DPS	projektová dokumentace pro provedení stavby

(pokud SP obsahuje hodnoty uváděné v českých korunách nebo jiné měně, musí být vždy jednoznačně určeno, zda se jedná o částku včetně nebo bez daně z přidané hodnoty)

2. Podklady pro zpracování

(uvést všechny dokumenty, které byly shromážděny nebo využity pro přípravu SP, a to zejména dokumenty, jejichž existenci musí před nebo v průběhu zpracování SP zajistit:

- dokumentaci skutečného stavu dle vyhlášky č. 499/2006 Sb. v platném znění; technický pasport objektu v členění dle kategorií technických zařízení sloužící k popisu majetku z technicky evidenčního hlediska až do úrovně jednotlivých místností, veškerá technická zařízení budov a ostatní movitý majetek a inventář, u každého zařízení jsou evidovány základní údaje o vlastním zařízení, výrobci, servisu, záruce apod.;
- Dokumentace stávajícího stavu stavby:
 - Technické podklady vlastníků veřejné technické infrastruktury
 - Zaměření území, stavební zaměření, polohopis a výskopis – JURISGEO s.r.o. geodetické práce, 02/2014
- investorské zadání definující potřeby účastníka programu minimálně v rozsahu zadání pro výběr zpracovatele dokumentace návrhu stavby dle výkonové fáze definované Českou komorou architektů a Českou komorou autorizovaných inženýrů a techniků v dokumentu Standardy profesních výkonů a souvisejících činností); V době zpracování SP má PTi k dispozici kompletní projektovou dokumentaci pro provádění stavby (dále jen DPS) „Rekonstrukce nemovitosti nádraží budovy Praha Bubny na památník naplňující stanovený účel Projektu,“ minimálně však podle vyhlášky č. 499/2006 Sb., o dokumentaci staveb a „Vypracovaný soupis stavebních prací, dodávek a služeb s výkazem výměr na podkladě v rozsahu DPS“ podle vyhlášky č. 230/2012 Sb, o podrobnostech vymezení předmětu veřejné zakázky, kterou zpracovala projektová kancelář Deltaplan spol. s r.o., se sídlem Jankovcova 938/18a, 170 00 Praha 7, IČO: 15889866. Podkladem pro zpracování této dokumentace byly níže uvedené dokumentace a průzkumy:
 - Zajištěné průzkumy a odborné studie:
 - Pasport a stavebně technický průzkum – Deltaplan spol. s r.o., 04/2014
 - Stavebně technický průzkum stavby, mykologický posudek – Diagnostika staveb s.r.o., 08/2014
 - Kamerový průzkum kanalizační přípojky – CHJ, spol. s.r.o., 11/2014
 - Geotechnický průzkum – provedeno pro sousední stavbu Modernizace trati – GeoTec – GS, a.s., 10/2017
 - Ochrana proti vlivu bludných proudů – provedeno pro sousední stavbu Modernizace trati – První korozní spol. s r.o., 04/2018
 - Stanovení radonového indexu pozemku – Radon v.o.s., 31.1.2023
 - Měření objemové aktivity radonu v ovzduší v objektu – Radon v.o.s., 31.1.2023
 - Orientační průzkum vlhkosti a koncepce sanačních opatření – Ing. Michael Balík, 02/2023
 - Prostorová akustika, stavební akustika – AVETON, 02/2023

- Dokumentace návrhu změny stavby
 - Architektonická studie jako podklad pro vypracování DUR – ARN Studio spol. s r.o., 11/2017
 - Dokumentace pro vydání změny územního rozhodnutí, 05/2018
 - Dokumentace ke stavebnímu povolení č.j. stavebním povolením č.j. MČ P7 066724/2019/SU/Vav, ze dne 15.03.2019
- Vydaná Rozhodnutí, povolující realizaci záměru (zahrnují také ověření souladu záměru s územně plánovací dokumentací a současně zahrnují všechna souhlasná stanoviska dotčených orgánů, správců sítí a ostatních účastníků řízení)
 - Rozhodnutí o umístění stavby nazvané „Změna stavby nádražní budovy Praha Bubny č.p. 177, Bubenská 8b – vnější objekty“ č. j. MČ P7 12378/2016/OVT/Lub ze dne 1.3.2016 v právní moci ze dne 8.4.2016
 - Rozhodnutí o umístění stavby, kterým se mění stavba nazvaná „Revitalizace nádraží Bubny na Památník ticha, Praha, Holešovice č.p. 177, Bubenská 8“ č. j. MČ P7 119572/2018/SU/Lub ze dne 05.10.2018 v právní moci ze dne 26.10.2018
 - Stavební povolení pro stavbu Rekonstrukce budovy nádraží pro Památník ŠOA Bubny dle DSP z roku 2014, pod č.j. DUCR-2517/14/Lj, s právní mocí ze dne 9.2.2015, prodloužení platnosti SP do 31.12.2019
 - Stavební povolení č.j. MČ P7 066724/2019/SU/Vav ze dne 15.03.2019
 - Rozhodnutí – Změna stavby před jejím dokončením (s termínem dokončení stavby do 31.10.2025) č.j. MČ P7 032304/2022/SU/Vav

3. Popis současného stavu

(uvést stručný popis historie vzniku objektu, slohové zařazení, období poslední přestavby nebo dostavby, či modernizace, současný stavebně technický stav objektu jako celku, v samostatné příloze přiložit fotodokumentaci současného stavu min. v rozsahu 20 ks fotografií, pokud je předmětem akce výstavba nového objektu, pak tuto skutečnost stručně uvést bez dalšího)

Stavební pozemek se nalézá v řídce zastavěném a nestabilizovaném území Velkého rozvojového území Bubny-Zátory v katastru Holešovice hl. m. Prahy. Je rovinného charakteru, v současnosti je obslužen veřejnou technickou a dopravní infrastrukturou. Okolí stavby je na pozemcích železnice užíváno jako velké provizorium většinou jako parkovací a skladové plochy; území je předmětem urbanistických studií jako podklad pro další rozhodování o jeho využití, proto je na něj územním plánem vyhlášena stavební uzávěra. Pro realizaci předkládaného záměru byla vydána Radou hl. m. Prahy výjimka ze zákazu stavební činnosti, stanoveného vyhláškou č. 33/1999 Sb. hl. m. Prahy o stavební uzávěře ve velkých rozvojových územích hlavního města Prahy ve znění pozdějších předpisů.

Hlavní budova nádraží Praha-Bubny na Buštěhradské dráze byla postavena na konci 19. století. Objekt uvažovaný pro zřízení muzea byl postaven a vždy sloužil prioritně jako nádražní budova. Tomu odpovídá i celý jeho stavební a architektonický výraz. Vzhledem k postupnému snižování významu budovy jako funkčního nádražní a odbavovací haly nedocházelo k jinak nutným modernizacím a přestavbám a dochovala se tak řada původních architektonických prvků, které budou hrát v prostorách budoucího muzea významnou roli.

Jedná se o klasickou nádražní budovu, kde je zachována původní odjezdová hala, pokladna, úschovna zavazadel a peron. Je částečně podsklepená se dvěma nadzemními podlažími, podkrovím a půdou. Tvar domu je obdélníkový s rozměry cca 18x51m a podélnou osou ve směru sever – jih.

Stávající stav podzemního podlaží nejeví žádné známky možných průsaků zemní vlhkosti konstrukcí stěn a základů, nejsou patrné vlhké mapy na stěnách, ani čichovým vjemem nebyl zaznamenán výskyt plísní, tudíž se nepředpokládá výskyt podzemní vody, která by v takové hloubce mohla narušovat nové konstrukce v prohloubené části objektu.

Při prohlídce objektu nebyly zaznamenány významné trhliny ve zdivu, klenbách, stropních konstrukcích, z čehož se dá usuzovat vyhovující stav stávajících základových konstrukcí. Stávající základové konstrukce nebudou stavebními úpravami dotčeny. Střešní krytina je relativně nová a podle stavu krovu lze soudit, že do konstrukce nezateká. Fasádní omítka je ve velkých plochách opadaná. Omítka nad střechem peronu nese stopy trvalého zamokřování odstřikující dešťovou vodou.

Celkově můžeme zhodnotit stav objektu jako vyhovující pro možné stavební úpravy.

Nádraží Bubny má svůj zásadní historický odkaz a velmi silný genius loci. Na padesát tisíc českých židů zde během druhé světové války nastoupilo cestu do transportů, pro většinu z nich to byla cesta poslední. Skupinový příběh povídá o událostech, pro které se už od konce války hledá vhodný název.

Nádraží Bubny, místo dotýkané historií, stojí dnes v místě, které je poněkud stranou života města. S novými urbanistickými záměry Prahy se však stane doslova centrálním bodem nové městské čtvrti, která organicky spojí již dnes se rozvíjející Holešovice s tradiční Letnou. Právě na letenském svahu bydlelo před válkou mnoho židovských rodin, vybudovaly zde domy, ze kterých odcházely do transportů a do nichž už se nikdy nevrátili.

Nádraží leží na kříží, jenž navazuje na kulturní osu Národní muzeum – Muzeum hlavního města Prahy – Výstaviště. Napříč pak pomyslná osa napříč dnešním kolejištěm spojuje moderní kulturní centrum DOX a Národní galerii.

Podstatným rysem nádraží samotného je skutečnost, že v duchu nového územního plánování by jednou mělo zaujímat důstojné místo v samém centru budoucí zástavby, jež spojí prudce se rozvíjející Holešovice a tradiční Letnou. Co dnes vypadá jako periferie, bude snad zanedlouho moderním náměstím s vlastním výstupem z metra.

Navrhovaná stavba je v souladu s územním plánem sídelního útvaru hlavního města Prahy, schváleným usnesením Zastupitelstva hl. m. Prahy č. 10/05 ze dne 9. 9. 1999 a vyhláškou č. 32 Sb. hl. m. Prahy o závazné části územního plánu sídelního útvaru hlavního města Prahy ve znění pozdějších změn. Plocha, na kterou se stavba umísťuje, je určena pro funkční využití SMJ – smíšené městského jádra, kde stavba s funkčním využitím pro kulturu je v hlavní funkci. Napojení na síť technického vybavení zasahuje též do plochy funkčního využití ZMK, kde je umístění nezbytných liniových vedení přípustné v doplňkovém funkčním využití. Stavbou dotčené pozemky se nachází ve stavební uzávěře pro velké rozvojové území Holešovice. Výjimka z této uzávěry byla pro stavbu „Revitalizace nádraží Bubny na Památník ticha Praha, Holešovice č.p. 177, Bubenská 8“ vydána rozhodnutím Rady hl. m. Prahy SZ: S-MHMP 0583921/2014, které je přílohou k usnesení Rady HMP č. 229 ze dne 10.2.2015.

Soulad stavby s územním plánem byl kladně posouzen odborem územního rozvoje MHMP dne 24. 9. 2018 pod č.j.: MHMP 1463500/2018.

Fotodokumentace stávající podoby objektu je v *Příloze č. P6*.

4. Cíl akce

(uvést cíl akce, a to minimálně ve vztahu k posílení nebo zachování základních účelů organizace žádající o dotaci, a to zejména z hlediska těchto možných účelů:

Cílem akce je rekonstrukce a stavební úpravy stávajících částí objektu nádraží Praha–Bubny a realizace nových částí budovy za účelem změny dispozice, vzhledu a funkčního využití, včetně připojení budovy na veřejnou technickou infrastrukturu novými přípojkami, s cílem vybudování nového objektu – Památník ticha.

Nádraží Praha–Bubny je místem paměti spojeným s deportacemi pražských židů do ghatt a koncentračních táborů. S odkazem na velké příběhy dvacátého století bude Památník ticha rozvíjet aktivní veřejný dialog, který povede prostřednictvím vzpomínkových, kulturních a edukačních akcí.

Objekt bude po rekonstrukci využíván v souladu se zřizovací listinou a posláním Památníku ticha SPO, bude naplňovat tyto cíle:

- edukativní a vzdělávací činnost;
- vědecká, výzkumná, badatelská činnost;
- zajištění veřejných kulturních služeb (koncerty, semináře, výstavy);
- prezentace a ochrana sbírkového fondu a související muzejní činnost;
- údržba, obnova, ochrana a rozvoj kulturního dědictví pro zachování příštím generacím
- prevence proti projevům antisemitismu a xenofobie, proti porušování lidských práv a práva na život

5. Analýza potřebnosti a konkurence

(uvést návaznost akce na další aktivity žadatele, zejména na strategie a rozvojové plány, nebo zda akce navazuje na jiné projekty)

V Praze dnes neexistuje aktivní památník příběhů šoa. Tento společenský dluh by měl napravit právě Památník ticha v rekonstruované budově nádraží Bubny. Ten se stane místem, jež bude nabízet moderní vzdělávání a veřejný dialog o minulosti v paralelách současných událostí, které nelze pasivně přehlížet. Ve své činnosti a programu bude reagovat na aktuální společenskou situaci, válečné konflikty, nárůst antisemitismu a jiných nežádoucích jevů.

PTi navazuje na evropské a světové trendy ve zřizování míst paměti s dynamickým vzdělávacím programem a aktivní veřejnou komunikací. Prostředí nádraží Praha-Bubny a přilehlé městské části Prahy 7, se kterou jsou neoddělitelně spojeny transporty do ghatt, koncentračních a vyhlazovacích táborů, je mementem rozpadu

tradiční pražské kultury, charakterizované česko-židovsko-německým dialogem. Hlavní činnost Památníku ticha se tedy zaměřuje nejen na dokumentaci transportů (individuální příběhy osob a jejich dalších osudů) a jejich varující statistiky, ale také na nevratné kulturní proměny Prahy. Hlavním cílem kulturní a vzdělávací koncepce Památníku ticha je zajistit, aby se holocaust, jako neblahá kapitola dějin lidstva, nikdy neopakoval, a také aby podobnost této kapitoly bylo patřičně využito v boji a vzdělávání proti současným extrémistickým projevům společnosti.

Kulturní a vzdělávací program nabízí Památník ticha v návaznosti na Památník šoa Praha, o. p. s. již od roku 2012. Se stejným cílem a posláním bude pokračovat i po dokončení revitalizace objektu nádraží, nejprve v rámci vyprojektování a realizace interiérů – na prvním místě stálé expozice a návazných prostředí (vzdělávací multifunkčních prostory, kulturní sály, knihovna a galerie pro sezónní výstavy) – posléze po uvedení do provozu stálou a širokou nabídkou vzdělávacích a kulturních programů.

Návazné úpravy v bezprostředním okolí objektu budou řešeny v budoucnosti až s ohledem na uspořádání přílehlých veřejných prostor po dostavbě železničního koridoru SŽ. Tyto záměry jsou průběžně koordinovány s partnerskými kulturními institucemi, jako je Vltavská filharmonie, Národní technické muzeum, Národní galerie ad.

5.1 Analýza potřeby z hlediska cílových skupin

(prokázat potřebnost realizace projektu na základě dat, jejichž zdroje jasně identifikuje, zejména jsou relevantní identifikace a analýza charakteristik cílových skupin projektu vč. jejich kvantifikace (např. na základě statistických dat, terénního šetření, dotazníkového šetření), obecně charakterizovat a kvantifikovat cílové skupiny v lokalitě, ve které bude projekt realizován, event. uvést, kolik osob cílové skupiny/cílových skupin bude do projektu přímo zapojeno. Z analýzy by mělo jasně vyplývat zdůvodnění zaměření projektu a doložení jeho potřeby.)

Jak již bylo uvedeno, v Praze neexistuje památník šoa se stejným posláním jako Památník ticha. Velké sezónní výstavy, které PTi realizoval v minulých 10 letech jednoznačně prokázaly značný zájem veřejnosti o toto téma. Jen na tento segment lze očekávat při 3 výstavách ročně návštěvnost okolo 50.000 lidí. U stálé expozice vycházíme z praxe partnerských památníků, kde se dá uvažovat o 80.000–100.000 návštěvníků za rok (viz výroční zprávy PŠP, PTi, Památník Lidice).

Památník ticha už více než 10 let koordinuje svou kulturní diplomacii se zahraničními i tuzemskými partnery a připravuje společné projekty, výstavní, memoriální, vzdělávací aj. Od počátku se vývoj PTi odvíjí na základě trendů mezinárodní komunikace výstavnictví paměti. Našimi hlavními partnery v tomto zacílení jsou polská muzea, některá německá centra, US Holocaust Memorial a další. Tím se již nyní stal součástí globální sítě míst paměti spojených s příběhy šoa a velkými příběhy 20. století.

Žadatel musí v analýze zodpovědět zejména následující otázky:

- *Kdo je cílovou skupinou projektu, resp. kdo je uživatelem služeb a produktů plynoucích z výstupů projektu?*

Základní cílovou skupinou jsou individuální dospělí (čeští i zahraniční) návštěvníci, včetně seniorů, se zájmem o osudy československých obyvatel označovaných norimberskými zákony za Židy. Další přirozenou a významnou návštěvnickou skupinou jsou žáci druhého stupně ZŠ a SŠ a vysokoškoláci. Méně početnou skupinou návštěvníků jsou rodiny s dětmi předškolního a mladšího školního věku.

Cílové skupiny návštěvníků budou využívat individuální programy na základě scénáře stálé expozice a vzdělávací koncepce. Tyto nabídky směřují jak k rodinám, tak ke školním kolektivům všech vzdělávacích stupňů, dále k tematickým skupinám cestovatelů a individuálním návštěvníkům, speciálně budou řešeny programy pro cizince z různých teritorií.

- *Jaký je důvod výběru zvolených charakteristik cílových skupin?*

U individuálních českých i zahraničních návštěvníků je důvodem výběru zájem o nabízené téma. V případě školních skupin jsou to kurikulární dokumenty pro ZŠ a SŠ (RVP), u vysokoškolských skupin pak tematické zaměření studia historie a oborové didaktiky dějepisu. Důvodem výběru rodin s dětmi je zájem rodičů o nabízené téma.

- *Jaké specifické potřeby mají tyto cílové skupiny?*

Individuální návštěvníci potřebují v plánované expozici dostatek místa pro odpočinek při individuální prohlídce a klidné prostředí. Zejména senioři potřebují dostatek možností pro odpočinek v podobě snadno dostupných židlí, sedacích kójí apod.

Specifické potřeby mají rodiny s dětmi školního věku a školní skupiny nižších stupňů vzdělávání, pro něž musí být vytvořen speciální program adekvátní jejich věku a závažnosti tématu. Rodiny s dětmi dále potřebují

dostatečné hygienické zázemí a v expozici přitažlivé interaktivní prvky odpovídající věku (např. možnost pátrat po příběhu přeživšího vrstevníka).

Skupiny žáků 2. stupně ZŠ a SŠ vyžadují dostatek prostoru pro skupinovou práci (včetně sedacích prvků) kombinující obsah expozice s dalšími pomůckami odpovídajícími věku. Programy je třeba přizpůsobit věkovým kategoriím, stejně jako volbu aktuálních témat pro doprovodné programy.

- *Jaký je přínos pro cílovou skupinu?*

Vzdělávání v novodobé historii společenských vědách a dalších oborech využívajících kontextualizaci v boji proti nežádoucím sociálním projevům, jako je antisemitismus, ideologizovaná xenofobie, neonacismus apod... Dále návštěva míst paměti se silnými příběhy, širší vhlad do historie a kulturních proměn Prahy.

V případě individuálních návštěvníků je přínosem orientace v tématu přímo na místě paměti, chronologická představa o podobě společnosti zejména v období Protektorátu Čechy a Morava, ale také silný emocionální prožitek nebo umělecký zážitek přímo na místě.

U školních skupin je základním přínosem naplnění cílů RVP pro základní a střední vzdělávání a syllabů vysokoškolského studia. Pro účastníky individuálně pak o emocionální a umělecký zážitek, které napomáhají fixování faktografického obsahu expozice. Na příkladech řešení problémových situací v expozici pak vytváření vlastního hodnotového žebříčku a příprava na řešení situací ve vlastním životě.

- *Je-li relevantní, jak vysokou poptávku lze očekávat ze strany cílových skupin projektu?*

Soudě dle podobné rozsáhlých vzdělávacích a paměťových center můžeme očekávat, že návštěvnost se bude pohybovat od 40.000 do 60.000 návštěvníků za rok.

- *Budou z výsledků akce profitovat školy a jiné vzdělávací instituce?*

Již nyní profitují naše partnerské školy z vývojových programů, do nichž jsou aktivně zapojovány. Vývoj směřuje k tomu, aby po zahájení provozu bylo v nabídce několik zásadních modulů, které nabídnou školám možnost opakovaných návštěv, které budou nabízet zcela specifické vzdělávací programy nad rámec stálé expozice.

- *Budou do přípravy a realizace akce zapojeny (nebo využívat výstupy akce) spolky, sdružení a další organizace neziskového sektoru?*

Již od počátku rozvoje projektu se opíráme o úzkou spolupráci s neziskovými i státními organizacemi, s některými máme společné projekty, již realizované i připravované (zejména DOX, Židovské muzeum v Praze, Národní galerie, Památník Tereziín, Paměť národa, Institut Tereziínské iniciativy, Památník Lidice aj.).

- *Budou do přípravy a realizaci akce zapojeny (nebo využívat výstupy akce) místní, okresní a krajské samosprávy?*

Samotná podstata PTi je založená na spolupráci s MČ Praha 7, spolupracujeme aktivně s Magistrátem hl. m. P. a na jeho území pořádáme různé site specific výstavy. Stálá nabídka putovních výstav cestuje po různých destinacích v Čechách i zahraničí. Pro občany Prahy 7 a okolních čtvrtí organizujeme pravidelné diskuse o rozvoji veřejného prostoru v okolí PTi.

5.1.1 Identifikace cílových skupin a jejich charakteristiky a specifické potřeby

(rozdělit budoucí uživatele na cílové skupiny např. dle služeb a produktů plynoucích z výstupů projektu)

Podobně jako ve všech památních jsou základem návštěvnosti školy, rodiny, tematické skupiny pro stálou expozici, individuální návštěvnost pro sezónní nabídku.

5.1.1.1. Cílová skupina – individuální návštěvníci

Individuální návštěvníci – individuální prohlídka dle vlastního tempa z dopomocí např. audio průvodce, QR kódů či služby průvodce na místě apod. Jde také o účastníky kulturních programů, tematických seminářů a přednášek, koncertů a dalších kulturních akcí.

5.1.1.2. Cílová skupina – Školní skupiny žáků 2. stupně ZŠ a SŠ

Školní skupiny žáků 2. stupně ZŠ a SŠ – stabilní skupiny s možností opakovaných návštěv na základě různých typů lektorských programů umožňujících individuální či skupinovou badatelskou práci přímo na místě tvorbu uměleckých výstupů (v případě dlouhodobějších projektů), či pátrání po osudech vrstevníků na základě předem připraveného portfolia pomůcek, dobových dokumentů a pramenných materiálů. Obdobně skupiny vysokoškoláků. Součástí jsou i témata nabízející paralely se soudobou společností.

5.1.1.3. Cílová skupina – skupiny dospělých návštěvníků

Skupiny dospělých návštěvníků – skupiny zpravidla přivedené průvodcem na základě hlubšího tematického zájmu. Jde zejména o účastníky skupinových komentovaných prohlídek (v češtině, němčině či angličtině) s průvodcem, aktéry seminářů a workshopů, ale i kulturních akcí.

5.1.1.4. Cílová skupina – rodiny s dětmi

Rodiny s dětmi – přicházejí zejména na základě zájmu rodičů, ale je třeba nabídnout specifický program i dětem tak, aby rodiče mohli v prostoru expozice uspokojit svůj zájem o téma a zároveň mohli kontrolovat činnost svých potomků. Mohou být i návštěvníky kulturních akcí a specifických workshopů (např. výtvarných).

5.1.2 Očekávaná poptávka

(upřesnit, v jakém rozsahu bude o výsledek akce zájem a po jakou dobu, jakým způsobem zvýšit využívání takového výstupu)

Holocaust jako téma prodělalo od konce války velký vývoj a proměny zájmu. V zahraničí se začaly budovat velké památníky v 60. až 70. letech 20. stol., u nás expozice moderních ději startují v letech 90-tých a v současné době všichni paměťová centra řeší výměnu generací pamětníků války. Z uvedeného vyplývá, že téma má velkou dynamiku a vyžaduje stálou dramaturgii a dlouhodobě koncipované komunikační plány.

V případě dobré koncepce lze očekávat, že návštěvníci přicházejí do výstavních prostor opakovaně. Klubový vztah se stálou klientelou akcelerovaný různými festivalovými aktivitami, přehlídkami filmů, vydáváním a uváděním knih se podaří udržet jako veřejný dialog v aktivním každodenním proudu. V tomto smyslu je našim dobrým partnerem DOX, jehož návštěvnost je na pražské poměry unikátní.

Návštěvnost i hodnota veřejné komunikace je odvislá od průběžně řízeného PR, na všech obvyklých sítích sledovaných napříč generacemi. Již dnes má PTi stálé partnerství s veřejnoprávními médii a koordinuje a veřejně prezentuje některé sezónní aktivity s ostatními památníky.

Vzhledem k tomu, že téma šoa a porušování lidských práv v minulosti patří v dnešní době k trvalému návštěvníckému zájmu, předpokládáme stálý zájem všech návštěvníckých skupin.

5.2 Analýza konkurence, alternativy uspokojování potřeb cílových skupin

(uvést analýzu nabídky služeb pro cílové skupiny projektu od jiných poskytovatelů v lokalitě realizace projektu, dále vymezení, čím se navrhované řešení plnění potřeb cílových skupin projektu liší od ostatních poskytovatelů.

Žadatel musí v analýze zodpovědět zejména následující otázky:

- Existuje konkurence na straně poskytovatelů služeb a produktů?
- V čem se ve svém přístupu žadatel liší od konkurence/ostatních poskytovatelů služeb pro cílové skupiny?
- Zda, a příp. jakým způsobem je jeho přístup inovativní?

Zásadně je potřeba udělat všechno proto, aby konkurence (boj o návštěvníka) v tématu šoa nebyla myslitelná. Snažíme se tomu předcházet dobrou a účelnou spoluprací napříč paměťovými centry. Inovativní přístup PTi v tomto kontextu napomáhá i ostatním centrům.

Nádraží Bubny má jedinečný genius loci, spojený s tragédií pražského židovského obyvatelstva, s následnou absencí elit společnosti a jejím výrazným kulturně-společenským ochuzením. V rámci Prahy takové místo paměti nemá obdoby.

Možnou shodu témat lze spatřovat v nabídce expozic a programů Židovského muzea v Praze (ŽM). To se orientuje zejména na obecné dějiny Židů v minulosti a nabízí expozice i programy seznamující s židovskou kulturou a náboženstvím a nenabízí však celkový pohled na průběh šoa na území bývalé československé republiky. Expozice ŽM se také neorientují na propojení minulosti se současností a na emocionální rovinu návštěvy nabízených expozic. Celkové záměry obou institucí si tak výrazně nekonkurují.

Zásadní odlišnost koncepce PTi spočívá v práci s prožitkem návštěvníka a emocionální rovinou a nabídka otevřené společenské diskuse s tématem porušování lidských práv v minulosti i současnosti, stejně tak jako práce s kontextem dobových i současných událostí.

Inovativnost je nejen v obsahovém a ideovém pojetí stálých expozic, nabízených veřejných diskusí a specifických kulturních programů, ale i v nabídce vzdělávacích programů s jedinečným didakticko-metodickým systémem vycházejícím z badatelského konstruktivistického modelu práce s informacemi, práce s emocionálním prožitkem žáka s pomocí aktivizačních metod a vrstevnického učení.

6. Stručný popis posuzovaných variant

(pro každou z posuzovaných variant popsat dále specifikované informace týkající se její proveditelnosti)

V roce 2017 proběhla architektonická soutěž s názvem „Ideový architektonický záměr pro zadání souběžné studie projektu Revitalizace nádraží Bubny na Památník ticha v Praze 7“. Do soutěže bylo podáno celkem 5 návrhů: 1. Atelier RAW s.r.o.; 2. ARN studio spol. s r.o.; 3. Mjolk architekti; 4. Skupina architektonický ateliér; 5. Ing. Arch. Johnny Eisler. Hodnocení soutěžních návrhů podaných do soutěže proběhlo 4. 7. 2017 v Centru současného umění DOX v Praze. Členy poroty byli: Prof. Ing. Arch. Miroslav Masák, dr. h. c., Prof. Ing. Arch. Zdeněk Zavřel, Doc. Ing. Arch. Lenka Burgerová, Doc. Jiří Kotalík, Mgr. Martina Lehmanová, Pavel Štingl, Ing. Jiří Franěk, Irena Vostatková, Ing. P. Jirásek. Vítězem soutěže se stal návrh č. 2: ARN studio spol. s r.o.

Protokol z jednání o hodnocení soutěžních návrhů podaných do soutěže je *Přílohou P7*.

Na základě vítězného architektonického návrhu byla v letech 2022–2023 vyhotovena kompletní projektová dokumentace pro provádění stavby, kterou zpracovala projektová kancelář Deltaplan spol. s r.o. Na základě této hotové projektové přípravy bude v SP dále řešena pouze tato jedna varianta.

6.1 Varianta I.

6.1.1 Orientační údaje stavby

(uvést zejména: účel stavby (trvalá, dočasná, změna dokončené stavby), charakter stavby, památkově chráněný objekt, zóna, navrhované kapacity stavby, plochy (zastavěná, užitková), obestavěný prostor, plocha pozemku, počet uživatelů / pracovníků, rozhodující účelové jednotky a objemy, odhad potřeby a spotřeby rozhodujících médií a hmot, odhad třídy energetické náročnosti budov)

Jedná se o změnu dokončené stavby v rozsahu přístavby, nástavby a stavebních úprav pro změny v užívání stavby, kterými se zasahuje do nosných konstrukcí, mění se její vzhled a bez nutnosti posouzení vlivu na životní prostředí = podle § 108 stavební záměr vyžaduje stavební povolení a podle § 79 vyžadují stavební úpravy rozhodnutí o umístění stavby.

Stavební záměr se nachází v oblasti velkého rozvojovém území Bubny–Zátory, tedy v oblasti se stavební uzávěrou určenou platným územním plánem SÚ Praha. Pro realizaci záměru byla vydána Radou hl. m. Prahy výjimka ze zákazu stavební činnosti, stanoveného vyhláškou č. 33/1999 Sb. hl. m. Prahy o stavební uzávěře ve velkých rozvojových územích hlavního města Prahy ve znění pozdějších předpisů, pod č. j. S-MHMP 0583921/2014 usnesením Rady HMP č. 229 ze den 10.02.2015.

Dále se pozemek stavby nachází v ochranném pásmu metra a v ochranném pásmu dráhy.

Základní kapacity SO 101 – Budova Památníku

- | | |
|-------------------------------------|-----------------------|
| • Zastavěná plocha budovy celková | |
| • stávající – původní | 887,55 m ² |
| • přístavba vstupu | 44,55 m ² |
| • celkem po úpravách | 932,1 m ² |
| • Obestavěný prostor budovy celkový | |
| • původní | 9 180 m ³ |
| • nové části budovy | 8 025 m ³ |
| • celkem po úpravách | 17 205 m ³ |
| • Hrubá podlažní plocha celková: | |
| • stávající – původní | 2 500 m ² |
| • nové části budovy | 720 m ² |
| • celkem po úpravách | 3 220 m ² |

Potřeba vody:

- | | |
|--|-------------------------|
| • roční dle Vyhl. 428/2001 Sb. v platném znění | 752 m ³ /rok |
|--|-------------------------|

Odvodnění území:

- | | |
|---|------------------------------|
| • Odtok splaškové kanalizace | |
| • Běžný provoz | Q _{WWmax} . 6,9 l/s |
| • Nárazové používání (kulturní akce s využitím plné kapacity zařízení) | Q _c max. 23,8 l/s |
| • Bilance dešťových vod | |
| • Množství dešťových vod odváděných ze střech a zpevněných ploch se navrhovanými úpravami | Q _{max} = 24 l/s |
| • Množství dešťových vod | |

Bilance tepla, spotřeba plynu

- | | |
|-------------------------------------|------------|
| • Roční spotřeba tepla pro Vytápění | 377 GJ/rok |
|-------------------------------------|------------|

• Roční spotřeby tepla pro Větrání	273 GJ/rok
• Roční spotřeba Zemního plynu:	18.050 m3/rok
Bilance elektrická energie	
• Soudobý příkon	286 kW
• Roční spotřeba	2,05 MWh

6.1.2 Majetkové vztahy

(uvést majetkové vztahy k nemovitostem, které budou dotčeny realizací popisované varianty akce, zejména doloží majetkové vztahy k nemovitostem, a to kopii aktuálního snímku katastrální mapy s vyznačením dotčených nemovitostí)

Poř. číslo	Druh nemovitosti	Katastrální území	Číslo LV	Parcelní číslo, číslo popisné, číslo evidenční, číslo jednotky	Vztah
1	Zastavěná plocha a nádvoří	Holešovice [730122]	4333	2469, čp. 177/8b	Správa železnic, státní organizace
2	Ostatní plocha	Holešovice [730122]	4333	2416/67 a 2416/68	Správa železnic, státní organizace
3	Ostatní plocha	Holešovice [730122]	4333	2416/1	Správa železnic, státní organizace

Kopie aktuálního snímku katastrální mapy s vyznačením dotčených nemovitostí a aktuální výpis z katastru nemovitostí je Přílohou P8.

Smlouva o výpůjčce objektu je Přílohou P9.

6.1.3 Urbanistické řešení

(požadavky na celkové urbanistické řešení stavby, soulad se schválenou územně plánovací dokumentací, vliv plánovaných prací na urbanistické uspořádání objektu a jeho okolí, souhrnné požadavky na plochy a prostory apod., jako přílohu SP připojit výkres situace stavby, která bude splňovat dále uvedené parametry: měřítko 1 : 200 – 1 : 50 000, napojení stavby na technickou infrastrukturu včetně dopravy, ochranná a bezpečnostní pásma, stávající objekty, hranice pozemků, hranice řešeného území, základní výškopis a polohopis, navržené objekty, komunikace a zpevněné plochy, plochy vegetace)

Urbanistická koncepce stavby je dána tím, že se jedná o rekonstrukci a nástavbu stávající budovy se zachováním dopravních vazeb na strukturu města. V této dokumentaci navržené úpravy do současného stavu urbanismu lokality nezasahují. Budova zůstává v poměrně nehostinném a zanedbaném prostředí různých průmyslových a skladových budov.

Protože je budova situována v rozvojovém území Bubny-Zátory, které je předmětem řešení v rámci územní studie, budou se naopak záměry na výstavbu v okolí podřízovat rekonstruované budově Památníku ticha s cílem podpořit jeho význam. Půjde například o kompoziční navázání na Veletržní palác – centrum moderního umění, o kompoziční i funkční navázání na prostor východně od železniční trati – centrum lokality Bubny-Zátory, o zrušení překážky železniční trati a další.

Katastrální situační výkres je Přílohou P12.

6.1.4 Architektonické řešení

(požadavky na celkové architektonické a řešení stavby, vliv záměru na současný architektonický stav objektu, jako přílohu SP připojit výkresy charakteristických půdorysů, řezů a pohledů)

Objekt budoucího Památníku ticha stojí v těsné blízkosti staré silnice, kterou pražští židé ve 40. letech minulého století nuceně odcházeli na svou cestu do nenávratna. Památník se v našem návrhu odkazuje na okamžik netečného ticha, které se v Praze v době odsunu židů rozhostilo. Toto ticho, které není tichem lesa a luk, ale tichem strachu, netečnosti a lhostejnosti, se zde zpřítomňuje v „kamenné“ znehybnění. Stavba zde stojí a mlčí. Prostředky komunikace domu, kterými jsou otvory jako okna a dveře jsou zaslepené. Komunikace neprobíhá dovnitř ani ven. Do oken nelze nahlédnout. Před dveřmi hlavního vstupu, které mohou být symbolickým způsobem vnímány jako ústa domu, je vztyčená stěla, která je překrývá, jako ruka položená před ústa, aby nepromluvila

Hlavní dochované prvky nádraží zachováváme v jejich atmosféře a působení. Jsou to hlavní exponáty památníku, jako je odjezdová hala, schodiště, peron a samozřejmě exteriérové obvodové stěny. V těchto místech vždy dojdeme uvědomění, že jsme na nádraží a můžeme kontemplantovat, co se tu odehrálo a jaký je náš vztah k těmto událostem. Co bylo původním nádražím, zůstává stále nádražím. Odjezdová hala zůstává ve své podobě a atmosféře neměnná, je pouze zrekonstruovaná. Pokud chceme, můžeme vejít na peron a posadit se na dřevěnou lavici a dívat se na koleje a pohyb na nich. Stejně tak i původní schodiště zůstává nadále hlavním vertikálním komunikačním prvkem, vertikální osou stavby.

Více než dvanáct metrů vysoký prostor vstupní haly je po celé své výšce zaplněn velkým množstvím betonových zkamenělých knih. Tato abstraktní pietní knihovna má atmosféru chrámové stěny, na kterou šikmo dopadají sluneční paprsky a vykreslují tak plně strukturu a různorodost zkamenělých knih připomínajících padesáti tisíc životních příběhů. Zde utichají všední myšlenky a cesta vede dál dovnitř stavby. Přes vnější netečnost se však uvnitř stavby cosi odehrává. Fragmenty morálních zásad vystupují na povrch vědomí formou instalací, ale stěny je nepustí ven. Drama smíření se tedy odehrává uvnitř každého posvém.

Interiér památníku bychom mohli rozdělit do několika tematických částí s vertikálním odstupňováním. Ve sklepních prostorách je umístěná provozní a technická zázemí.

Přízemí památníku jsme vyhradili službám a provoznímu zázemí. Nachází se zde většina fragmentů historické stavby nádraží. V další části památníku uvažujeme o umístění stálé expozice na možné téma projevů rasové nesnášenlivosti, která by zároveň mohla sloužit jako jakési zrcadlo společnosti, jako projekce svědomí. V nejvyšším patře, v prostoru nástavby, umístíme proměnné výstavy. Je to část expozice prostoupená denním vrchním světlem. Tyto prostory chápeme jako nositele nejvýznamnějšího odkazu Památníku ticha, čímž by mělo být zprostředkování a obnovení komunikace, ať už formou přednášek a diskuzí nebo formou volné svobodné umělecké reflexe, jako návrat naděje. Atmosféra tohoto vrchního prostoru by měla být jasná, zaplněná difúzním všudypřítomným světlem, připravená přijmout variabilní program. Přímé sluneční světlo se láme o systém zastínění kovovými lamelami, které je možné v případě potřeby specifické expozice uzavřít. Zde, v jednom z křidel nástavby, se také nachází auditorium, které je rovněž variabilním prostorem. Do přednáškového sálu se propisuje štít původního nádraží, který je upravený jako betonová fasáda a jsou do něho osazeny betonové výlisky oken. Jedná se o stejnou povrchovou úpravu jako v případě exteriéru. Štít je ve vrchní části lemovaný mléčným sklem a stává se tak samostatným exponátem uvnitř interiéru. Původně exteriérový fragment je nyní interiérovým exponátem, je tedy možné si ho detailně prohlédnout.

Fasády původního nádraží, které jsou jedním z hlavních exponátů, upravujeme monochromatickou betonovou vrstvou, která pokrývá a kopíruje členění fasády, římsy i nápisy. Zasklená okna uvažujeme zhotovit jako prefabrikované exaktní výlisky z jemného vysokopevnostního betonu v modelaci původních oken. Fasádu nástavby navrhujeme z prefabrikovaných panelů rovněž z vysokopevnostního betonu s výraznější vertikální strukturou. Okna z kavárny a kancelářských částí směřující k peronu uvažujeme provést v kovovém antracitovém rámu za použití skel s povrchovou úpravou zabraňující pohledu z vnějšku dovnitř. Tímto způsobem bychom chtěli i u funkčních oken v přízemí u peronu docílit zvýšené odrazivosti exteriéru a podpořit myšlenku uzavření. Hlavní vstupní dveře do bývalé odjezdové haly, stejně jako dveře na peron, uvažujeme znovu osadit replikou původních dveří, případně restaurovat a osadit také za použití skla s obdobnou úpravou.

Ukázka architektonicko-stavebního řešení je v Příloze č. P13.

6.1.5 Stavebně technické řešení

(popis stavebně technického řešení stavby, požadavky na tepelně technické vlastnosti stavebních konstrukcí, odolnost a zabezpečení z hlediska požární ochrany, souhrnné požadavky na nové plochy a prostory apod.)

Dnešní stav budovy (dvoupodlažní s podkrovím, částečně podsklepená) je za svou životností z hlediska užitných vlastností. Funkčně jsou stavební konstrukce zachovalé bez poruch, ale pro nový účel není ani prostorový, ani stavebně technický stav použitelný. Proto bude budova zcela rekonstruována a nastavena o další podlaží tak, aby vznikla třípodlažní budova s galeriemi ve 4.NP a na většině půdorysu podsklepená.

Demoliční a bourací práce budou obsahovat odbourání severního jednopodlažního přístavku tak, aby se pod ním mohlo vybudovat suterénní podlaží napojené na stávající suterén pod hlavní hmotou nádražní budovy. Stejným způsobem bude odbourán i jižní jednopodlažní přístavek, který však není podsklepen. Veškeré vnitřní dělicí konstrukce budou vybourány (s výjimkou nosných stěn), strop nad 1.PP zůstane zachován, ale ostatní stropy budou kompletně vybourány. Odbourán bude i celý krov.

Nové vnitřní svislé konstrukce budou zděné z cihel, stropy jsou navrženy z prefabrikovaných panelů uložených na průvlacích. Příčky budou zděné nebo sádrokartonové podle účelu. Povrchy podlah a stěn budou podle účelu místností dle tabulek na výkresech půdorysů.

Ze zachovávaných fasád bude otlučena omítka ze 100 % s výjimkou konstrukčních říms. Omítka bude provedena nově s povrchem imitujícím beton. Nově vyzděné přístavby budou opatřeny ve spodní části systémem KZS a ve vrchní předsazenou fasádou z žb prefa panelů a tepelnou izolací ve skladbě. Nové vnější povrchy budou betonové. Okenní výplně budou zasklené betonovými prefabrikáty včetně profilace rámu.

6.1.6 Technické a technologické řešení projektu

(popis základních provozních vlastností technických a technologických zařízení a systémů stavby v členění na jednotlivé provozní celky a soubory včetně grafických schémat jednotlivých vnitřních páteřních rozvodů a plánované dislokace speciálních prostorů jako strojoven, kotelen, předávacích stanic, rozvodů, ústředí a regulačních stanic, nabíjecích stanic a technologických nevýrobních zařízení a dále zásady řešení zdrojů tepla a chladu v návaznosti na potřeby a spotřeby rozhodujících médií a hmot)

VNITŘNÍ VODOVOD

Vodoměrná sestava bude osazena ve venkovní vodoměrné šachtě mimo objekt. Do objektu bude voda přivedena z nové vodovodní přípojky,

Za objektovým uzávěrem bude provedena odbočka požárního rozvodu. Rozvod bude proveden pod stropem a bude přiveden k hydrantovým skříním dle požadavků PBŘ.

Teplá voda v objektu bude připravována lokálně v místech jednotlivých odběrů u jednotlivých zařizovacích předmětů. Pouze pro prostory gastro a zázemí zaměstnanců budou osazeny zásobníkové ohříváče teplé vody o objemu 80–120 l

VNITŘNÍ KANALIZACE

Vnitřní kanalizace bude provedena oddílná. Splaškové odpadní vody budou svedeny do revizních kanalizačních šachet na nové areálové splaškové kanalizace a dále kanalizační přípojkou na stokovou síť a na městskou ČOV. Dešťové vody budou svedeny dešťovou vnitřní kanalizací do nové dešťové areálové kanalizace.

Odvodnění střech bude přes vtoky ze střešních okapů, vtoky i žlaby jsou dodávkou stavby. Budou provedeny vnější dešťové svody zapojené do areálové dešťové kanalizace a z ní přes retenční nádrž do jednotného řadu v ul. Bubenská.

ROZVODY PLYNU

Z navrhované přípojky ukončené měřením ve skříní HUP na hranici pozemku bude provedeno potrubí vnější části domovního plynovodu, které bude zakončeno v suterénu objektu. Potrubí vedené v zemi bude PE100RC, na prostupu do objektu bude osazena přechodka. Vnitřní plynovod bude z potrubí ocelového svařovaného černého. Před vstupem do kotelny bude na potrubí osazen uzavírací ventil a bezpečnostní uzávěr, který v případě úniku plynu uzavře přívod do kotelny.

Max. hodinová spotřeba plynu 21 m³/h zemního plynu

ZDROJ TEPLA

Kotelna bude umístěna ve 2. nadzemním podlaží (místnost 2.04). Bude vybavena dvěma nástěnnými kondenzačními plynovými teplovodními kotli o celkovém jmenovitém výkonu 160 kW. Kotle budou zapojeny do kaskády, která zajistí optimální výkon zdroje v závislosti na využití objektu a povětrnostních podmínkách. Provoz zdroje bude plně automatizován. Přívod spalovacího vzduchu je řešen zařízením VZT.

Dle ČSN 070703 se jedná o kotelnu III. kategorie a ta bude vybavena všemi náležitostmi dle ČSN 070703, ČSN EN 1775 a dalších souvisejících norem a předpisů. Odfuk potrubí plynu bude vyveden nad střechu dle ČSN 15001-1. Přívod vzduchu a odvod spalin bude řešen v části ÚT dle konkrétního typu osazovaného kotle, stejně tak propojení na MaR a elektroinstalace.

Odvod kouřových plynů bude řešen novým komínem. Společné odkouření od obou kotlů bude vedeno nad střechu objektu.

Kotle budou provozovány na výpočtovou teplotu 70/50°C (min.55/45°C), ekvitermně regulovanou v závislosti na venkovních teplotách. Na teplotu 55/45°C bude navrženo zařízení VZT a konvenční topná plocha (otopná tělesa).

Účinnost kotle: 107,1 %; Normový emisní faktor max: NO_x = 24,1 mg/kWh; CO = 7,7 mg/kWh; teplota spalin max = 66°C; hladina akustického tlaku max. 60 dB(A)

VYTÁPĚNÍ

Podle ČSN EN 12831 - Výpočet tepelného výkonu, leží areál v oblasti venkovní výpočtové teploty $t_e = -12^\circ\text{C}$, bez intenzivních větrů. Vnitřní výpočtové údaje místností + 20°C (Kanceláře, kavárna, výstavní prostory a ostatní bytové místnosti). Počet topných dní: 229

Tepelná ztráta objektu byla stanovena výpočtem dle EN 12831.

Stávající konstrukce obvodového pláště jsou s ohledem na charakter nového využití objektu zachovány bez zásadních úprav. Předpokládá se, že veškeré nové stavební konstrukce budou postaveny tak, aby součinitele prostupu tepla vyhověly požadavkům ČSN 73 0540-2.

Za těchto předpokladů stanovená hodinová tepelná ztráta objektu činí: 83,4 kW

Systém vytápění je teplovodní a bude rozdělen na 3 větve s topnou vodou 55/45 °C pro směřovanou větev s otopnými tělesy, 45/38°C pro směřovanou větev s podlahovým vytápěním a s nesměšovanou větví pro ohřev vzduchotechniky.

V prostorech výstavních sálů jsou navrženy okruhy podlahového vytápění. Pro topné hady budou použity trubky velikosti 17x2 mm s kyslíkovou bariérou, které budou připevněny do systémových desek. Hustota pokládky i délka jednotlivých okruhů bude specifikována v prováděcí dokumentaci. Při pokládce podlahových topných smyček je nutné řídit se pokyny výrobce vč. dodržení skladeb podlahy. Otopné plochy podlahového topení budou rozděleny dilatačními spárami na samostatné dilatační celky. Přechody přes dilatační spáry budou provedeny v chrániče.

Otopná plocha v místnostech mimo výstavní prostory bude provedena z nových deskových ocelových radiátorů – výšky 600 mm.

CHLAZENÍ

Chlazení řeší výrobu a distribuci chladicího média = chladné vody (CHV), umístěného ve strojovně CHL č.007 v 1.PP po objektu, tzn. od zdroje CHV = výrobniku CHV do jednotlivých koncových spotřebičů chladu = chladičů VZT jednotek rozmístěných po objektu.

Soustava rozvodů CHV bude vodní dvoutrubková s nuceným oběhem CHV a uzavřená s automatickým doplňováním ze soustavy rozvodů SV.

V prostoru strojovny CHL č.0.07 bude umístěn kompaktní výrobnik CHV (VCHV), ve kterém bude vyráběna CHV o konstantní teplotě 5°C. Výkon zdroje chladu = VCHV 150,0 kW.

MĚŘENÍ A REGULACE

Měření a regulace (MaR) řeší řízení technologií budovy jako jsou zdroje tepla, zdroje chladu, vzduchotechnické jednotky, vytápění, větrání, dálkový odečet spotřeb atd. Pro řízení výše jmenovaných zařízení budou použity řídicí podstanice na bázi DDC. S ohledem na maximální snížení energetické náročnosti řízených technologií budovy.

Funkce měření a regulace bude rozšířena o řízení těchto technologií:

řízení a zabezpečení zdroje tepla (plynová kotelna)
ekvitermní řízení konvenčního vytápění radiátory
ekvitermní řízení podlahového vytápění
distribuce topné vody od zdroje tepla k VZT jednotkám
řízení VZT jednotek
ovládání jednotlivých vzduchotechnických jednotek dle časového programu
registrace koncových poloh požárních klapek VZT jednotek
spouštění a monitorování zdroje chladu
řízení a distribuci zpětného získávání tepla ze zdroje chladu
sběrnice M-Bus pro dálkový odečet spotřeb
volba různých režimů ovládání pro den a noc
vícestupňové vyhodnocení poruchových stavů řízených technologií

VZDUCHOTECHNIKA

Celkový instalovaný topný výkon (voda 55/44°C) pro ohřev vzduchu: 99,3 kW

Součet potřeby tepla – zimní provoz: 83,4 kW + 40,6 kW = 124,0 kW

Roční spotřeba energie: 506,0 GJ/rok; 119,5 MWh/rok

Vzduchotechnika řeší klimatizaci výstavních sálů v 2. a 3.NP, nucené větrání prostor v 1.PP a 1.NP bez možnosti přirozeného větrání okny a nucené větrání kavárny, větrání plynové kotelny, nucené rovnotlaké, nebo mírně podtlakové větrání technických a hygienických místností a nucené větrání dvou CHÚC, v objektu památníku ticha, při revitalizaci nádraží Bubny-Praha. Dále projekt VZT řeší i zdroj chladicí vody pro potřeby chlazení vzduchu.

Pro snadnou orientaci a provozní začlenění je vzduchotechnika rozdělena do jednotlivých zařízení následovně.

- Výstavní prostor 0.02, 1.PP
- Prostory 1.NP
- Výstavní sál 2.01, 2.NP
- Výuková místnost 2.05, 2.NP
- Výstavní sál 3.01, 3.NP,4.NP
- Výstavní sál-auditorium 3.03, 3.NP
- Výstavní sál-auditorium 3.08, 3.NP
- Zdroj chladicí vody
- Strojovna VZT a CHL
- Plynová kotelna
- Strojovna VZT
- Technické místnosti
- Provozně technické zázemí 1.PP

- Hygienické místnosti
- Sklady
- CHÚC
- Odpadky
- Výtahové šachty

SILNOPROUDÁ ELEKTROINSTALACE

Soudobý příkon všech instalovaných zařízení je 314 kW.

Vypočtený proud pro hlavní jištění objektu bude $I=460$ A. Navrhovaná hodnota hlavního jističe v elektroměrovém rozváděči pro nepřímé měření bude $I=500$ A. Hodnota hlavních pojistek v RIS bude stanovena dle připojovacích podmínek distribuce.

Přívod

Objekt bude napájen ze dvou el. zdrojů. První zdroj bude stávající z trafostanice ČD a druhý bude z PRE distribuce. Oba zdroje budou zakončeny ve stávajících přípojkových skříních umístěných ve fasádě objektu. Z těchto přípojkových skříní budou řešeny přívody do elektroměrových rozváděčů pro jednotlivé části objektu. Pro část objektu památníku bude elektroměrový rozváděč a přípojka řešena dle požadavků PRE distribuční soustavy. Přípojka objektu části památníku bude řešena samostatnou PD a přípojka pro ČD bude stávající, pouze bude řešeno nové napájení, které bude vedeno mimo prostory památníku, a přemístění elektroměrového rozváděče měření do stávajících drážních prostorů, které bude nutné zachovat ve vyhrazené části objektu. Do prostoru kanceláří zaměstnanců Památníku Ticha bude přemístěno veškeré zařízení, které bude nutné zachovat.

Elektroměrové rozváděče

Elektroměrový rozváděč RE_ČD pro stávající část Českých drah bude přemístěn do prostorů, které se zachovávají pro chod ČD. Z tohoto rozváděče budou napájeny přemístěné rozváděče R_SŽDC a rozváděč R_Telematiky. Ostatní měření, která se nacházejí v objektu, budou zrušena.

Elektroměrový rozváděč RE bude nový, bude pro nepřímé měření umístěný ve fasádě objektu. Z tohoto rozváděče bude přiveden přívod pro hlavní rozváděč objektu RH.

Hlavní rozváděč objektu rh

V objektu pro část památníku bude řešen nový hlavní rozváděč RH, který bude napájet podružné patrové rozváděče RP_x.x. Dále hlavní rozváděč bude také napájet podružný rozváděč pro kavárnu, který bude podružně měřen. Budou napájeny jednotlivé rozváděče pro MaR, z kterých budou napájeny a ovládány jednotky vzduchotechniky. Z hlavního rozváděče bude také napájena jednotka chlazení a rozváděče obou výtahů. Dále se z hlavního rozváděče bude napájet požární rozváděč pro PBZ, z kterého bude napájena centrální bateriová jednotka pro nouzové osvětlení a také dva ventilátory pro CHÚC včetně náhradního zdroje UPS.

Ochrana proti předpětí bude řešena na hranici vstupu do objektu a v jednotlivých rozváděčích dle ČSN.

Hlavní vypínání elektrické instalace objektu bude řešeno tlačítky CENTRAL STOP a TOTAL STOP umístěnými poblíž vstupu do objektu. Tlačítko CENTRÁL STOP bude vypínat hlavní rozváděč objektu, zůstanou pod napětím pouze požární rozváděč a požárně bezpečnostní zařízení včetně záložních zdrojů. Při vypnutí TOTÁL STOPU bude vypnut celý objekt včetně požárního rozváděče, všech PBZ a záložních zdrojů.

Podružné objektové rozváděče rpx.x

V objektu budou rozmístěny podružné patrové rozváděče RP_x.x, které budou napájet zásuvkové a světelné rozvody. Zásuvkové rozvody budou rozděleny na univerzální a počítačovou síť. Pro světelné rozvody bude ponechána v rozváděčích rezerva na řízené osvětlení, které bude řešeno samostatnou PD. V jednotlivých objektových rozváděčích bude řešena ochrana proti přepětí dle ČSN.

Bleskosvod a uzemnění

Pro ochranu objektu bude použita jímací soustava doplněná jímači. Jímací vedení bude provedeno z drátu AlMgSi pr.8 mm upevněného na typových podpěrách. Svody budou vedeny po povrchu a budou upevněny na typových podpěrách a napojeny na zemnicí soustavu přes zkušební svorky, Svody budou chráněny ochranným úhelníkem.

Pro vnitřní ochranu proti blesku budou v objektu instalovány přepětové ochrany I a II stupně. Pokud dojde ke změně na střešní části objektu, bude nutné přehodnotit návrh ochrany před bleskem.

Vzhledem k výskytu bludných proudů bude uzemnění objektu provedeno zdvojeným základovým zemním páskem 2xFeZn 30/4 mm vloženého do výkopu kolem objektu. Napojení svodů na uzemnění, připojení hlavního pospojení (PHP), bude pomocí zdvojeného drátu s PVC izolací 2xFeZn pr. 10/13 mm.

Nouzové osvětlení

Nouzové osvětlení bude provedeno v souladu s požárním řešením a požadavky norem ČSN EN 1838, ČSN EN 50171 a ČSN EN 50172. Nouzový systém bude oddělen od funkčního osvětlení, bude napájen centrálním bateriovým systémem k tomu určeným. Únikové trasy budou označeny piktogramy o s příslušnými značkami. Únikové trasy budou osvětleny únikovým osvětlením a v prostorech nad 60 m² bude aplikováno antipanicové osvětlení.

ELEKTRONICKÉ KOMUNIKACE, SLABOPROUDÉ SYSTÉMY

Zahrnuje následující systémy:

- Univerzální kabelážní systém
- PZTS – poplachový zabezpečovací a tísňový systém
- ACS – systém kontroly přístupu
- Kamerový systém CCTV
- Elektrická požární signalizace (EPS)

GASTROTECHNOLOGIE

V 1.NP je navržena kavárna s cca 40–50 místy a s možností umístění dalších stolů na perónu.

Sortiment kavárny – teplé a studené nápoje, dovážené zákusky, dorty, výrobky studené kuchyně. Vše bude dováženo hotové, v místě se nebude nic vyrábět. Pro jednorázové akce bude využito služeb cateringu. Provoz je navržen tak, aby odpovídal platné legislativě.

ZDVÍHACÍ ZAŘÍZENÍ – VÝTAHY

V budově jsou navrženy dva výtahy, jeden osobní a jeden osobonákladní.

Osobní výtah slouží pro pohyb návštěvníků i zaměstnanců památníku, propojuje 1.PP a 3.NP. S ohledem na prostorové a konstrukční parametry stávající budovy se navrhuje výtah nosnosti 630 kg určený pro 8 osob, s rychlostí zdvihu 1 m/s. Neprůchozí kabina bude mít rozměry 1100/1400 mm, které vyhoví i pro osoby na invalidním vozíku v rekonstruovaných objektech. Strojovna je v šachtě.

Osobonákladní výtah slouží zejména pro přepravu exponátů, může s obsluhou přepravovat i návštěvníky budovy. Propojuje 1.NP a 3.NP. Předpokládá se výtah nosnosti min.1600 kg (20 osob) s průchozí kabinou velikosti 1535/2600 mm, dveře šířky 1250 mm. Strojovna se předpokládá v místnosti 2.09 (2.NP).

Výtahy nejsou evakuační, v případě požáru oba sjedou do nejbližší stanice a otevřou se jim dveře.

6.1.7 Územně technické podmínky

(územně technické podmínky jako je napojení na rozvodné a komunikační sítě, kanalizaci, rozsah a způsob zabezpečení přeložek sítí, napojení na dopravní infrastrukturu, zábory zemědělského a lesního půdního fondu apod.)

Stávající budova je v současnosti napojena na veřejnou technickou infrastrukturu z ulice Bubenské stávajícími přípojkami. Ty se navrhuje kompletně rekonstruovat a přizpůsobit novým požadavkům. Nové podzemní sítě budou vedeny pod stávající dlážděnou komunikací, kterou je území napojeno na ulici Bubenskou. Místa napojení na páteřní sítě zůstávají zachována. Z této ulice je vedena dopravní obsluha areálu stávajícího železničního nádraží, která v této poloze i podobě bude zachována, dojde pouze k obnově povrchů zasažených výkopovými pracemi při rekonstrukci přípojek.

Realizace stavby nevyvolá žádné požadavky na zábory zemědělského půdního fondu ani pozemků určených k plnění funkce lesa.

6.1.8 Omezující podmínky

(seznam dotčených orgánů a dalších subjektů, které mohou vznést požadavky významně ovlivňující přípravu a realizaci akce včetně předběžných požadavků, které lze s ohledem na stupeň poznání očekávat nebo které byly již identifikovány)

Na stavbu bylo vydáno pravomocné Rozhodnutí o umístění stavby a návazně pravomocné Stavební povolení. Není předpoklad, že by mohly být vzneseny nové požadavky, významně omezující realizaci záměru. V současné době platí i Rozhodnutí, kterým se povoluje změna stavby před jejím dokončením. Pokud budou v rámci realizace stavby vyvolány další požadavky na potřebné stavební změny, bude postupováno obdobným způsobem, kdy bude zažádáno o další dodatečné změny stavby před jejím dokončením.

6.1.9 Dopad stavby na životní prostředí

(popis veškerých kladných i negativních vlivů, které plynou z realizace akce v jejích jednotlivých etapách)

Realizace stavby

(např. poškození krajiny v okolí výstavby použitím těžké mechanizace, kontaminace půdy únikem pohonných hmot, narušení přirozeného biosystému samotnou existencí nové stavby, znečištění ovzduší vyšší koncentrací dopravy v oblasti apod.)

Při provádění prací na severním křídle při realizaci podzemních konstrukcí a při nástavbě budovy je nutno ochránit stávající vzrostlé stromy kolem domu.

V zájmovém území ani v jeho nejbližším okolí se nenacházejí žádné významné krajinné prvky dané § 3 písm. b) a § 6 zákona č. 114/1992 Sb., o ochraně přírody a krajiny ve znění pozdějších předpisů.

Záměrem nebudou dotčeny žádná zvláště chráněná území ani přírodní parky podle § 12 a 14 zákona č. 114/1992 Sb., o ochraně přírody a krajiny ve znění pozdějších předpisů.

K dotčení památného stromu definovaného § 46 zákona č. 114/1992 Sb., o ochraně přírody a krajiny v platném znění rovněž nedojde.

Pozemek stavby se nenachází na chráněném území v systému Natura 2000, pozemek není na území evropsky významné lokality.

Ochrana okolí staveniště

Po dobu výstavby přijme stavba taková opatření, aby okolí stavby bylo dotčeno v co nejmenší možné míře.

- Během stavby musí být zachována dopravní obslužnost okolních budov a musí být zachovány bezpečné trasy pro pěší. Musí být zachován přístup pro požární techniku.
- Veškeré stavební činnosti spojené s realizací stavby nesmí omezit případný provoz linek hromadné dopravy. S výjimkou dopředu projednaných omezení.
- Stavba bude přísně dodržovat povolené trasy dopravy.
- Během výstavby musí zůstat přístupné vstupní šachty kanalizace a uliční hydranty a armatury veřejných sítí, a to i pro těžkou techniku. Musí být zachován přístup ke všem stávajícím požárním hydrantům.
- Po dobu stavby bude zachován přístup k telekomunikačním kabelům.
- Do vzdálenosti menší než 2,5 m od STL a NTL plynovodů a jejich přípojek (ochranné pásmo) nebudou bez souhlasu Pražské plynárenské a.s. umístěny objekty zařízení staveniště, skládky, sklady apod.
- Provádění výkopových prací v ochranném pásmu podzemních vedení bude vždy ruční a za spolupráce správce sítě.
- Kabelové sítě v souběhu s výkopem nebo při jeho křížení budou ručně obnaženy a bezpečně provizorně vyvěšeny nebo jinak zajištěny.
- Případně obnažené vodovodní potrubí bude zabezpečeno proti poklesu nebo vybočení.
- Stavba přijme veškerá opatření proti zabránění průniku nečistot do kanalizace a úniku ropných látek ze stavebních strojů a automobilů, v případě úniku bude okamžitě zjednána náprava k minimalizaci vlivu na životní prostředí.
- Umístění osvětlení a jeho směřování bude provedeno tak, aby nedocházelo k nadměrnému osvětlení okolní zástavby.
- Po celou dobu výstavby bude na staveništi dodržována technologická kázeň při užívání stavebních strojů a mechanismů, opatření pro snížení hlučnosti a prašnosti z dopravy a používání stavebních strojů a bude přísně dodržována doba stavby během dne i týdne.
- Stavební mechanismy budou opatřeny osvětlením, ve smyslu předpisu ministerstva dopravy ČR L-14, nočním výstražným překážkovým.
- Výkopek, vybourané ani vnesené hmoty nebudou ukládány v prostoru místních komunikací včetně chodníků jinak, než na místě povoleném a ohrazeném, při zajištění hmot proti splavení na plochu místních komunikací a do dešťových vpustí.
- Konstrukce místních komunikací včetně chodníků, poškozené realizací akce, budou uvedeny do plně funkčního stavu, spolu s obnovou všech bezbariérových úprav, s obnovou dopravního zařízení (např. zábradlí a pevné sloupky) a dopravního značení včetně vodorovného;
- Přečasná zábory v prostoru místních komunikací včetně chodníků (i krátkodobé, nepřesahující 1 den, např. k odstavení kontejnerů na chodníku, nebo vozidla zásobujícího stavbu na vozovce) bude investor akce či realizační společnost min. 30 dnů předem řešit povolením zvláštního užívání pozemních komunikací podle §25 odst.1/ a /6/c/ zákona o provozu na pozemních komunikacích.

Provoz

(např. dopady vyplývající z technologie produkující vysoké množství odpadů, hlučného, prašného nebo jinak závadného provozu nebo zprostředkovaně prostřednictvím koncentrace poptávky po službách či produktech projektu v důsledku např. nárůstu koncentrace turistického ruchu a souvisejících následků vandalismu a zatěžování okolní přírody;

Pozemek stavby se nachází v zastavěném území a je v celé své výměře zastavěný stávajícím objektem.

Dokončená stavba nebude mít žádný negativní vliv na okolní stavby, svým charakterem užívání a provozu nevyvolává potřebu ochrany svého okolí.

Stavba nebude mít vliv na odtokové poměry v území, nezasahuje do stávajících odtokových poměrů, likvidace dešťové vody se nemění a je navržena, s přihlédnutím k nemožnosti likvidace srážkových vod v místě vsakem, retencí dešťových vod před odvodem do veřejné kanalizace.

Ovzduší

Provoz budovy vytváří emise pouze ze zařízení vzduchotechniky z běžného větrání prostor a z komína plynové kotelny. Veškeré výdechy VZT jsou umístěny nad střechou budovy. Slouží pro odvádění zkaženého vzduchu

z výstavních prostor, ze zasedacích místností, chodeb a sanitárních zařízení. Jsou umístěné ve značné vodorovné i svislé vzdálenosti od obytných budov tak, že je nemohou ovlivňovat. Vytápění budovy je navrženo plynovými nízkoemisními kotli, komín je vyústěn nad střechu budovy, ve značné vodorovné i svislé vzdálenosti od obytných budov v okolí budovy nádraží.

Hluk

Zdrojem hluku jsou chladicí a vzduchotechnické jednotky, které jsou osazené uvnitř budovy. Pro jejich provoz jsou nezbytné vzduchové kanály ústící na fasádě domu. Tyto vzduchovody budou opatřeny akustickými tlumiči tak, aby vnější prostředí nebylo ovlivněno nad míru danou předpisy. Podrobněji je uvedeno v dílčí části projektové dokumentace VZT.

Nejbližší budovy s chráněným venkovním prostorem staveb jsou obytné budovy podél ulice Bubenské, která svojí hlučností překryje případný příspěvek ze zařízení ve stavbě. Předpokládá se však, že v dané lokalitě dojde ke značné stavební činnosti, tedy návrh stavby Památníku nesmí ovlivnit případně chráněné budoucí stavby. Je nutno dále podotknout, že tato technická zatlučená zařízení nebudou v provozu v nočního hodinách, nebo alespoň jejich provoz bude snížen na nezbytné technické minimum, kterým se jejich hlučnost dále sníží.

Odpady

Odpady vznikají z běžného provozu expozic a kanceláří a z provozu kavárny. Souhrnně lze na základě analogických výpočtů konstatovat, že za týden bude vyprodukováno cca 0,15 m³ papírového odpadu, 0,15 m³ plastového a 0,1 m³ směsného komunálního odpadu. Tyto odpady nezahrnují odpady z instalace nových expozic či dočasných výstav, jejich realizátoři budou odpady likvidovat v rámci své činnosti.

Odpady budou shromažďovány v plastových nádobách uvnitř objektu u zásobovacího vstupu v jižním křídle. Budou zde umístěny tyto nádoby: dvě nádoby 120 litrů pro papír a pro plasty a jedna 100 litrů pro směsný odpad. Vyprazdňování se bude provádět na základě smlouvy majitele budovy s příslušnou společností, která zajišťuje svoz odpadu v dané lokalitě minimálně jednou za týden.

Další odpady částečně i nebezpečného charakteru (tonery, zdroje světla, baterie apod.) budou skladovány v drobných nádobách ve skladu v 1.PP a likvidovány na základě smluv majitele s příslušnou oprávněnou firmou. Odpad z gastronomie bude shromažďován v zázemí občerstvení v chlazeném nábytku a samostatně odvážen dle potřeby.

Ukončení provozu a likvidace stavby

(např. problémy s ekologickou likvidací investičních celků projektu příp. jejich residuí)

Provede zhotovitel stavby dle platných zákonů a norem, investorovi doloží potvrzení, že likvidace proběhla zákonným způsobem (povinnost bude ukotvena ve smlouvě se zhotovitelem).

6.1.10 Finanční bilance akce před uvedením do řádného provozu

(uvést bilance potřeb a zdrojů před uvedením do řádného provozu)

6.1.10.1. Potřeby na pořízení majetku

(odhad ceny pořízení majetku bude vycházet z ocenění staveb podle účelových měrných jednotek v souladu se zařazením dle jednotné klasifikace stavebních objektů a konstrukčně materiálové charakteristiky; ostatní skupiny výdajů budou odhadnuty na základě podílu příslušné výdajové skupiny na ceně stavby nebo na základě srovnání s výdaji z obdobných akcí).

Odhadované údaje reflektují aktuální situaci, kdy je postupováno v cenových soustavách aktuálních v místě a čase v době zpracování DPS včetně výkazu výměr a položkového rozpočtu, které nám ukazují předpokládané finanční potřeby.

Propočet finančních potřeb dle výkonových fází

Výkonové fáze dle ČKAIT	Skupiny výdajů	Výdaje investičního charakteru	Výdaje neinvestičního charakteru
I – Příprava zakázky (PZ)	výdaje spojené se zajištěním podkladů pro investiční záměr, zpracováním investičního záměru nebo studií proveditelnosti, zpracováním oponentních posudků	0,-	0,-
II – Projektová dokumentace návrhu stavby – studie (DNS)	výdaje na zpracování studie včetně analýzy stavebních a provozních nákladů, na zpracování dokumentace skutečného stavu, na zajištění odborných posudků	0,-	0,-

III – Projektová dokumentace pro územní rozhodnutí	výdaje na zpracování dokumentace pro územní rozhodnutí a dokumentace pro posouzení vlivů na životní prostředí, na zajištění stavebně historického průzkumu a na inženýrskou činnost při získávání stanovisek dotčených orgánů	0,-	0,-
IV – Projektová dokumentace pro stavební povolení (DSP)	výdaje na zpracování dokumentace pro stavební povolení a inženýrskou činnost při získávání stavebního povolení a stanovisek dotčených orgánů	0,-	0,-
V – Projektová dokumentace pro zadání veřejné zakázky na stavební práce (PZS)	výdaje na zpracování dokumentace pro zadávání a provedení stavby, na zajištění stavebně technických průzkumů včetně odborných a destruktivních zkoušek atp.	0,-	0,-
VI – Spolupráce při výběru zhotovitele stavby (VDS)	výdaje na administraci výběrového řízení, na právní zastoupení atp.	4.745.500,-	0,-
VII – Činnosti při realizaci stavby	výdaje na stavbu dle smlouvy o dílo včetně dodatků atp.	237.195.300,-	0,-
	výdaje na zajištění technického dozoru, koordinátora BOZP, autorského dozoru, odborných posudků kvality atp.,	4.454.500,-	0,-
	výdaje na mobiliář, restaurátorské práce nezahrnuté ve stavbě atp.	0,-	0,-
	ostatní výdaje výše neuvedené, zejména opatření nutná pro zajištění souběžného provozu, vyvolané pronájmy, zábory, poplatky správcům sítí atp.	0,-	0,-
VIII – Činnosti při dokončení stavby a uvedení do užívání	výdaje činnosti technického dozoru při odstraňování vad a nedodělků identifikovaných při předání a převzetí díla	0,-	0,-
Celkem		246.395.300,-	0,-

6.1.10.2. Zdroje financování akce

(uvést předpokládané zdroje financování, tj. dotace ze státního rozpočtu, vlastní zdroje žadatele, operační programy, dary, půjčky atd.)

	Celkové zdroje	Již vynaloženo¹	2023	2024	2025	2026
Státní dotace	246.395.300,- ²	0,-	0,-	2.000.000,-	172.695.300,-	71.700.000,-
Vlastní zdroje	0,-	0,-	0,-	0,-	0,-	0,-
Cizí zdroje	0,-	0,-	0,-	0,-	0,-	0,-
Celkem	246.395.300,-	0,-	0,-	2.000.000,-	172.695.300,-	71.700.000,-

¹ Pouze výdaje, které účastník programu plánuje zaúčtovat společně s akcí, a které bude schopen řádně doložit v dokumentaci závěrečného vyhodnocení akce.

² Všechny částky jsou uváděny s DPH.

6.1.11 Finanční bilance akce po uvedení do řádného provozu

6.1.11.1. Výdaje po uvedení do řádného provozu

(uvést požadavky na zajištění budoucího provozu – užívání – objektu energiemi, vodou, z hlediska personálního zajištění atp. v období prvních 10 let od uvedení do řádného provozu)

Odhad výdajů v provozních fázích

Skupiny provozních výdajů	Průměrné roční výdaje v období 1.-10. roku
Osobní výdaje – řádné a mimořádné mzdy/platy personálu včetně povinných odvodů zdravotního a sociálního pojištění, příspěvky FKSP, případně další osobní výdaje dle zvyklosti účastníka programu pro pracovníky přímo participující na provozu a udržení výstupů akce	15.000.000,-
Spotřební materiál a PHM 2.500.000; 100.000	2.600.000,-
Energie – voda, teplo a ohřev TUV, elektřina, plyn, tuhá paliva atp. 500.000; 10.000.000; 4.500.000	15.000.000,-
Opravy a údržba – běžné opravy a údržba, případně výdaje na obměnu majetku s kratší dobou životnosti, než je doba hodnocení projektu 3.000.000; 1.500.000	4.500.000,-
Nakupované služby – např. úklid, ostraha, odvoz a likvidace odpadu, účetní, právní, telekomunikační a další služby 3.000.000; 8.000.000; 200.000; 1.200.000; 2.500.000; 1.300.000	16.200.000,-
Ostatní provozní výdaje	500.000,-
Odpisy	7.800.000,-
Pojištění, bankovní poplatky a daně 500.000; 100.000	600.000,-

Součet 62.200.000

6.1.11.2. Výnosy po uvedení do řádného provozu

(uvést skupiny výnosů, které očekává, že bude realizovat v souvislosti v období prvních 10 let od uvedení do řádného provozu)

Skupiny provozních výnosů	Průměrné roční výnosy v období 1.-10. roku
Vstupné 80 Kč/plné, 30 % návštěvníků snížené vstupné 40 Kč, průměr 50.000 lidí	3.400.000,-
Nájemné Kavárna, bookstore	300.000,-
Ostatní výnosy Prodej publikací	10.000,-
Příspěvek zřizovatele/provozní dotace	58.490.000,-

6.1.12 Harmonogram přípravy a realizace akce

(vyplnit níže uvedenou tabulku a uvést termíny zahájení a ukončení výkonové fáze, a to ve formátu Q/RRRR, rozsah činností je definovaný Českou komorou architektů a Českou komorou autorizovaných inženýrů a techniků v dokumentu Standardy profesních výkonů a souvisejících činností)

Odpovídající výkonové fáze dle ČKAIT	Doplňující informace	Zahájení	Ukončení
I – Příprava zakázky (PZ)	výkonová fáze mimo jiné obsahuje: - zpracování Studie proveditelnosti; - zajištění podkladů pro Investiční záměr; - zpracování Investičního záměru; - oponentní posudek Investičního záměru;	07/2013	03/2024

II – Projektová dokumentace návrhu stavby – studie (DNS)	výkonová fáze mimo jiné obsahuje: - zpracování studie; - získání územně plánovacích informací; - analýza stavebních a provozních nákladů; - zaměření stávajícího stavu; - zpracování stavebně historického průzkumu; odborné studie a rozbory (geologie, hydrogeologie, radon);	2015	2016
III – Projektová dokumentace pro územní rozhodnutí	výkonová fáze mimo jiné obsahuje: - zpracování dokumentace pro územní rozhodnutí; - zpracování dokumentace pro posouzení vlivů na životní prostředí; - zajištění stanovisek dotčených orgánů;	03/2016	26.10.2018
IV – Projektová dokumentace pro stavební povolení (DSP)	výkonová fáze mimo jiné obsahuje: - zpracování dokumentace pro stavební povolení; - získání stanovisek dotčených orgánů; - získání stavebního povolení.	04/2019	31.10.2025
V – Projektová dokumentace pro zadání veřejné zakázky na stavební práce (PZS)	výkonová fáze mimo jiné obsahuje: - zpracování dokumentace pro provedení stavby; - zpracování oceněného výkazu výměr; - zpracování standardů materiálů a výrobků;	08/2023	03/2024
VI – Spolupráce při výběru zhotovitele stavby (VDS)	výkonová fáze mimo jiné obsahuje: - zpracování zadávací dokumentace veřejné zakázky; - schválení zadávací dokumentace účastníkem programu; - posouzení zadávací dokumentace Správcem programu; - vypsání veřejné zakázky a její vyhodnocení; - podpis smlouvy o dílo s vybraným dodavatelem;	04/2024	07/2024
VII – Činnosti při realizaci stavby	výkonová fáze mimo jiné obsahuje: - realizace stavby; - zpracování dokumentace skutečného provedení; - získání stanovisek pro kolaudaci; - získání kolaudačního souhlasu; - protokolární předání a převzetí díla;	09/2024	03/2026
VIII – Činnosti při dokončení stavby a uvedení do užívání	výkonová fáze mimo jiné obsahuje: - odstraňování vad a nedodělků; - protokol o odstranění všech vad a nedodělků; - vyhotovení dokladu o ukončení akce;	03/2026	06/2026

6.1.13 Identifikace hrozeb spojených s přípravou a realizací varianty

(v tabulce uvést min. 5 hrozeb, které by mohly nastat v souvislosti s přípravou a realizací popisované varianty, tyto hrozby ohodnotí pravděpodobností výskytu (např. 1-10, hodnota 10 je největší pravděpodobnost) a úrovní ohrožení akce (např. 1-10, hodnota 10 je největší ohrožení) a doplní návrhy opatření, které plánuje realizovat k odvrácení příslušného rizika)

Pozn. V analýze rizik nejsou uvedena rizika související s předprojektovou přípravou, zpracováním dokumentace pro umístění stavby (DUR) a jejím veřejnoprávním projednáním, rizika spojená s dokumentací pro stavební povolení a jeho veřejnoprávní projednání, neboť tyto fáze investice byly naplněny již před zpracováním této studie proveditelnosti.

Stručný popis hrozby	Pravděp. výskytu	Úroveň ohrožení	Opatření k odvrácení rizika
Časové prodlužování přípravy akce na administraci VZ	4	6	Nastavení reálného termínu pro administraci akce, průběžná projednávání nad finalizací souboru dokumentů pro zadávací dokumentaci VZ, jejich několika stupňová kontrola,

			<i>průběžné konzultace s odbornými garanty</i>
Výběr nekvalitního administrátora VZ	3	4	<i>Dbát na výběr v poptávkovém řízení na ověřeného administrátora s praxí v podobných VZ a s přihlédnutím na jeho již úspěšně připravené a dokončené referenční VZ na zhotovitele v tomto rozsahu.</i>
Nedostatky v projektové dokumentaci	2	3	<i>vícestupňová kontrola dokumentace; průběžně komunikace a kontrolní dny se zpracovatelem DPS. Opakované kontroly všech kompletovaných materiálů pro VZ. Kvalitní finanční management stavby.</i>
Navyšování ceny díla	7	8	<i>Považováno za vlivy cenové politiky na trhu stavebních materiálů a dalších komodit s tím souvisejících, které mají vliv na finální cenu díla, což nelze z reálného hlediska ovlivnit, nicméně, cenový předpoklad už ve svých výpočtech počítá s pohybem na trhu</i>
Procesy zadávání veřejných zakázek, odvolávání se účastníků	8	9	<i>Kvalitní příprava veřejných zakázek, aktivní řízení očekávání, externí administrátor, vícestupňová kontrola DPS a ostatní zadávací dokumentace</i>
Povolovací procesy HMP a MČ, dodatečné požadavky DOSS, změny stavby před dokončením	2	2	<i>Průběžné konzultace s relevantními zástupci DOSS, aktivní řízení očekávání</i>
Infrastrukturní a stavební vazby se sousedícími investicemi	7	7	<i>Časová a věcná koordinace s investicemi v dotčené oblasti</i>
Vztah PTi k majetku, na němž bude investice realizována	10	10	<i>Vyřešení práva PTi investovat dotace MK do majetku Správy železnic</i>
Vztah obecně prospěšné společnosti PŠP k příspěvkové organizaci PTi	10	8	<i>Převod práv z o.p.s. na příspěvkovou organizaci MK, změna stavebníka</i>
Nedostatečné personální zajištění investora	10	10	<i>Systémový kvalitní outsourcing pro investici potřebných činností a jejich financování</i>
Dodatečné změny a požadavky investora	7	3	<i>Nepřipouštět dodatečné změny projektu a nové nápady</i>
Nízké standardy stavby, zejména technologií	7	8	<i>Kvalitní projektem předepsané standardy, vzorkování všech koncových prvků i v technickém zázemí objektů a interiérů, důsledná kontrola práce podzhotovitelů, pohledové uspořádání sítí</i>
Výběr nekvalitního zhotovitele	5	7	<i>Kvalitní práce TDI, správce stavby, právní servis investora</i>
Opomenutí projekčních souvislostí ve vazbě na budoucí expozice i provoz, rizika dodatečných úprav a změn dokončeného díla	7	3	<i>Dokončení projektu expozic nejpozději v době před dokončením hrubé stavby, jasná představa o provozu</i>

7. Výběr nejvýhodnější varianty

Jak již bylo uvedeno, SP vzniká v době (únor 2024), kdy je již hotova architektonická soutěž a na základě vítězného návrhu je zpracována kompletní DPS. Žádné jiné varianty tedy v této době nevstupují do rozhodovací analýzy. Nebyla ani zvažována varianta nerealizování akce (varianta 0), která by byla přímou hrozbou pro další existenci stávajícího objektu, který má výrazný genius loci a je spojen s temnou kapitolou našich dějin.

7.1 Posouzení variant prostřednictvím rozhodovací analýzy

(posoudit jednotlivé varianty v analýze silných a slabých stránek, příležitostí a hrozeb nebo s využitím jiného multikriteriálního hodnocení min. 5 skupin hodnotících kritérií a min. 7 kritérií v každé skupině, a to ve vztahu k posílení nebo zachování základních účelů, a to zejména z hlediska těchto možných účelů:

- edukativní a vzdělávací činnost;
- vědecká, výzkumná, badatelská činnost;
- zajištění veřejných kulturních služeb (koncerty, semináře, výstavy);
- prezentace a ochrana sbírkového fondu a související muzejní činnost;
- údržba, obnova, ochrana a rozvoj kulturního dědictví pro zachování příštím generacím;
- údržba, obnova, ochrana a rozvoj svěřeného majetku;
- snížení energetické náročnosti budov;
- plnění dalších úkolů, činností a poslání dané zřizovacími listinami nebo statutem organizace.)

7.2 Ekonomické posouzení variant

(porovnat finanční bilance jednotlivých variant, graficky zvýraznit maxima a minima jednotlivých výdajových skupin a v textu stručně okomentovat hlavní důvody odchylek, event. další souvislosti)

	Období před uvedením do řádného provozu			Období po uvedení do řádného provozu		
	Výdaje investičního charakteru	Výdaje neinvestičního charakteru	Celkové výdaje investičního a neinvestičního charakteru	Průměrné roční výdaje	Průměrné roční výnosy	Rozdíl průměrných ročních výnosů a výdajů
Varianta I.	246.395.300,-	0	246.395.300,-	62.200.000,-	3.710.000,-	58.490.000,-

7.3 Zdůvodnění výběru nejvýhodnější varianty

(na základě výsledků rozhodovací analýzy a ekonomického posouzení variant zdůvodnit svůj výběr nejvýhodnější varianty, eventuálně jednotlivé varianty seřadit do pořadí dle jeho preference a toto pořadí odůvodnit)

Viz bod 7

7.4 Ověření udržitelnosti projektu

(uvést dobu plánované udržitelnosti, po kterou budou výstupy akce plnit v nezměněné podobě plánované cíle, a doplnit argumenty, podporující tento plán)

Památník ticha jako objekt je plánován na období řádově 100 let, nicméně interiér i expozice vyžadují průběžnou výměnu, tedy v současných trendech předpokládáme stálou expozici 7-8 let a sezónní výstavy 3-4 měsíce. Základní význam památníku definovaný příběhem místa zůstává stálý, odkaz k těmto příběhům se vyvíjí ve formách a komunikaci z generace na generaci. Poslání památníku v boji proti různým formám extrémismu reaguje na aktuální vývoj společenský, politický a na vznik válečných konfliktů.

Ověření udržitelnosti objektu zahrnuje posouzení ekonomických, environmentálních a sociálních dopadů a opatření, která mají zajistit, že objekt bude dlouhodobě udržitelný. To znamená, že jeho provoz a rozvoj budou minimalizovat negativní dopady na životní prostředí, podporovat ekonomickou stabilitu a přispívat k sociální prosperitě komunity. Zahrnuje to následující kroky:

1. Ekonomická udržitelnost:

- Posouzení finanční stability a efektivity provozu objektu v dlouhodobém horizontu
- Zhodnocení nákladů a přínosů provozu a investic do objektu
- Plánování finančních zdrojů na provoz a údržbu objektu v dlouhodobém horizontu

2. Environmentální udržitelnost:

- Posouzení energetické efektivity a ekologických dopadů provozu objektu
- Plánování opatření k minimalizaci spotřeby energie, vody a dalších zdrojů
- Implementace recyklace a správy odpadů a snaha o používání ekologicky šetrných materiálů a technologií

3. Sociální udržitelnost:

- Posouzení sociálních dopadů na místní komunitu a společnost jako celek.
- Zapojení místních obyvatel do procesu plánování a provozu objektu.
- Podpora sociální inkluзивity a diverzity ve vztahu k návštěvníkům i zaměstnancům

4. Monitoring a evaluace:

- Pravidelné sledování provozních ukazatelů a jejich porovnávání se stanovenými cíli udržitelnosti
- Sběr a analýza zpětné vazby od zainteresovaných stran, včetně návštěvníků, zaměstnanců a místní komunity
- Průběžné aktualizace strategií a opatření na základě zjištěných výsledků a změn v okolním prostředí

Ověření udržitelnosti objektu je klíčovým prvkem zajištění dlouhodobého úspěchu projektu a jeho pozitivního dopadu na společnost.

8. Podrobnější popis vybrané varianty

8.1 Dokumentace návrhu stavby

(zpracovat pro vybranou variantu dokumentaci návrhu stavby nebo dokumentaci pro územní řízení, jak je definována v dokumentu Standardy profesních výkonů a souvisejících činností vydanou Českou komorou architektů a Českou komorou autorizovaných inženýrů a techniků rozšířenou o dále uvedené požadavky)

Na stavbu bylo vydáno pravomocné Rozhodnutí o umístění stavby a návazně pravomocné Stavební povolení:

- Rozhodnutí o umístění stavby nazvané „Změna stavby nádražní budovy Praha Bubny č.p. 177, Bubenská 8b – vnější objekty“ č. j. MČ P7 12378/2016/OVT/Lub ze dne 1.3.2016 v právní moci ze dne 8.4.2016
- Rozhodnutí o umístění stavby, kterým se mění stavba nazvaná „Revitalizace nádraží Bubny na Památník ticha, Praha, Holešovice č.p. 177, Bubenská 8“ č. j. MČ P7 119572/2018/SU/Lub ze dne 05.10.2018 v právní moci ze dne 26.10.2018
- Stavební povolení č.j. MČ P7 066724/2019/SU/Vav ze dne 15.03.2019
- Stavební povolení pro stavbu Rekonstrukce budovy nádraží pro Památník ŠOA Bubny dle DSP z roku 2014, pod č.j. DUCR-2517/14/Lj s právní moci ze dne 9.2.2015, prodloužení platnosti SP do 31.12.2019

Pro zadání a realizaci stavby byly vypracovány:

- Projektová dokumentace pro provedení stavby z 04/2023
- Soupis prací a dodávek z 04/2023

Pro úspěšnou realizaci stavby je nezbytné ještě zajistit následující dokumentaci a činnosti autorizovaných osob:

- Autorský dozor při realizaci stavby
- Dokumentaci interiéru a expozice

8.1.1 Technická a technologická zařízení

(zpracovat pro vybranou variantu zásady řešení jednotlivých technických a technologických řešení včetně základních provozních schémat jednotlivých technických a technologických zařízení, odhad potřeby a spotřeby rozhodujících médií a hmot)

Vše je vyřešeno v rámci projektové přípravy stavby.

8.1.2 Studie zásad organizace výstavby (dále také „SZOV“)

(dokumentace návrhu stavby bude nad rámce požadavků ČKAIT obsahovat SZOV jako samostatnou kapitulu dokumentace návrhu stavby, která bude obsahovat:

Studie proveditelnosti PTi – Revitalizace nádraží Bubny na Památník ticha

- všechny kapitoly zásad organizace výstavby, které mají vliv na proveditelnost díla (nákladovou, časovou apod.);
- zjednodušený výkres zařízení staveniště, který bude mimo jiné obsahovat:
 - vyznačení hranice staveniště nebo pracoviště;
 - vstupy a vjezdy na staveniště;
 - ochranná a bezpečnostní pásma (zóny s omezeným přístupem, pádové zóny, zákaz manipulace s břemeny, ...);
 - napojení na média včetně rozvodů (voda, kanalizace, elektro, ...);
 - inženýrské sítě křížící staveniště nebo v těsné blízkosti;
 - další grafické informace, které mají vliv na proveditelnost díla.

Projektová dokumentace pro provedení stavby z 04/2023 příslušné kapitoly obsahuje.

8.1.3 Principy udržitelné výstavby

(popsat způsob aplikace principů udržitelné výstavby na vybranou variantu akce, uvést zda a případně jaké certifikační nástroje budou pro vyjádření úrovně kvality budovy použít, např. SBtoolCZ, BREEAM nebo LEED, event. jaký stupeň certifikace bude dosažen)

Ekologie se stává stále důležitější součástí i ve stavebnictví, kde můžeme hovořit o ubírání se „zelenou“ cestou, jejíž příkladem je tzv. udržitelná výstavba, tedy soubor postupů a řešení, díky nimž se stavby v současnosti mohou pochlubit mnohem nižším dopadem na životní prostředí.

Při revitalizaci nádraží Bubny na PTi bude dbáno na to, aby byla možnost využití základních principů jako je např. používání nízkouhlíkových recyklovaných stavebních výrobků (dřevo, hliník), což výrazně přispívá k úsporám energie a dosahování cílů souvisejících s uzavřeným oběhem surovin, dále energetická úspornost a pasivita (např. navržení kompaktních tvarů – prosvětlovací střešní světlík), dalším principem je minimální zásah do přírodní krajiny, který je zde splněn bez pochyby svým charakterem rekonstrukce původního objektu, stejně tak promyšlené umístění, které s tím souvisí, a svou polohou je splněn i princip krátkého dodavatelského řetězce stavebních výrobků.

Samotné certifikační procesy nebyly v rámci projektování rekonstrukce budovy detailně uvažovány, nicméně vzhledem k navrženým materiálům je ale možné, aby následným procesem výběru dodavatele a možnosti detailního výběru vhodných materiálů bylo dosaženo, po dokončení stavby budovy, procesu certifikace skutečného provedení stavby např. českým lokalizovaným systémem SBTToolCZ.

8.2 Studie interiéru

(zpracovat pro vybranou variantu **výtvarnou studii interiéru nebo souborné řešení interiéru, definitivní výtvarné, barevné a dispoziční**, jak je definováno v dokumentu *Standardy profesních výkonů a souvisejících činností* vydanou Českou komorou architektů a Českou komorou autorizovaných inženýrů a techniků rozšířenou o dále uvedené požadavky)

V konkrétním případě DPS jsou zpracovány interiéry v detailech pro technický a funkční mobiliář, interiéry využívané pro jednotlivé expozice budou zpracovány až v další fázi projektování (nejsou součástí DPS stavby), pro tyto účely bude zpracován „Technický scénář / libreto celkového záměru pro expozice, které bude následně rozpracováno do podoby podrobné DPS na expozice. Vzhledem k tomu, že se jedná o velmi specifickou a náročnou záležitost, tak bude Technický scénář / libreto zpracovávat autorský tým externích specialistů dle zadání hlavního kurátora interiérových instalací v rámci své činnosti v PTi.

8.3 Harmonogram přípravy, realizace a uvedení do řádného provozu

(zpracovat harmonogram přípravy, realizace a uvedení do řádného provozu v dále uvedené podrobnosti, resp. členění:

- na výkonové fáze;
- základní skupiny činností (projekční, inženýrská, obstaravatelská, investorská);
- areály, budovy, stavební objekty, podlaží a jejich sekce;
- stavební konstrukce, skupiny TZB, provozní celky a soubory, event. jednotlivé profese;
- bourací práce, demontáže, montáže;
- a další skupiny činností a klíčové milníky dle potřeb účastníka programu;

například s využitím vzoru P1_Harmonogram akce).

Harmonogram akce je Přílohou P1.

8.4 Odhad výdajů na pořízení majetku

(zpracovat odhad výdajů na pořízení majetku například s využitím vzoru P2_Odhad výdajů akce na pořízení majetku, odhad bude členěn na investiční a neinvestiční výdaje dle struktury pro tvorbu majetkových jednic, resp. v členění do odpisových skupin)

V současné chvíli jsou všechny plánované finance zařazeny do investičních prostředků, jejich rozčlenění na investiční a neinvestiční bude moci být provedeno až po vyřešení způsobu odepisování technického zhodnocení, které je nyní v procesu.

8.5 Řízení pracovního kapitálu (oběžný majetek)

(zpracovat kalkulaci výdajů a výnosů akce po uvedení do řádného provozu s využitím číselných výpočtů určených na základě plánovaných výměr, objemů, počtů ks, kilometrů, provozní době, počtu a skladbě zaměstnanců organizační jednotky, počtu a významu plánovaných provozních akcí, počtu osob v cílových skupinách v členění podrobnějším, než které uvedl v kapitolách Výdaje po uvedení do řádného provozu a Výnosy po uvedení do řádného provozu, přehled bude sloužit jako podklad pro zpracování finančního plánu, který bude dále zohledňovat vývoj poptávky a nabídky, inflaci a další časové faktory, způsob kalkulací výdajů musí odpovídat obecným standardům, tak aby bylo možné ověřit reálnost vstupních údajů, ceny použité v kalkulacích musí odpovídat obvyklým (tržním) cenám komodit, prací a služeb v čase zpracování rozpočtu a místě realizace akce a vycházet z reálného stavu současného provozu, se zohledněním vlivu výstupů akce, kalkulaci výdajů a výnosů akce zpracovat ve struktuře uvedené v kapitolách Výdaje po uvedení do řádného provozu a Výnosy po uvedení do řádného provozu jako podklad pro určení výše výdajů na opravy zpracovat plán obnovy a modernizace v členění dle struktury pro tvorbu majetkových jednic se zohledněním obvyklých životností stavebních konstrukcí, zařízení a technologií event. s využitím doby odepisování dle zatřídění majetku v odpisových třídách)

8.5.1.1. Výdaje po uvedení do řádného provozu

(uvést požadavky na zajištění budoucího provozu – užívání v období 50 let od uvedení do řádného provozu, a to minimálně v dále uvedené podrobnosti:

- Osobní výdaje – řádné a mimořádné mzdy/platy personálu včetně povinných odvodů zdravotního a sociálního pojištění, příspěvky FKSP, případně další osobní výdaje dle zvyklostí účastníka programu pro pracovníky přímo participující na provozu a udržení výstupů akce;
- Spotřební materiál a PHM;
- Energie – voda, teplo a ohřev TUV, elektřina, plyn, tuhá paliva atp.;
- Opravy a údržba – běžné opravy a údržbu, případně výdaje na obměnu majetku s kratší dobou životnosti, než je doba hodnocení projektu – například s využitím vzoru P5_Plán údržby a oprav;
- Nakupované služby – např. úklid, ostraža, odvoz a likvidace odpadu, účetní, právní, telekomunikační a další služby;
- Ostatní provozní výdaje;
- Odpisy;
- Pojištění, bankovní poplatky a daně)

Přehled požadavků na zajištění budoucího provozu je Přílohou P10.

Plán údržby a oprav je Přílohou P5.

8.5.1.2. Výnosy po uvedení do řádného provozu

(uvést skupiny výnosů, které se očekávají, že se budou realizovat v souvislosti v období 50 let od uvedení do řádného provozu, a to minimálně v dále uvedené podrobnosti:

- Vstupné
- Nájemné
- Ostatní výnosy
- Příspěvek zřizovatele/provozní dotace)

Přehled očekávaných výnosů je Přílohou P11.

8.6 Finanční plán

(zpracovat pro vybranou variantu finanční plán akce například s využitím vzoru P3_Finanční plán akce pro období 50 let od uvedení výstupů akce do řádného provozu, a to minimálně v podrobnosti výše uvedených výdajů a výnosů po uvedení do řádného provozu, který bude dále obsahovat:

- diskontní sazbu;
- čistou současnou hodnotu, také označovanou jako „NPV“;
- dobu návratnosti;
- průměrnou dobu odepisování, také označovanou jako „PDOI“
- event. další finanční ukazatele dle výběru účastníka programu.

Finanční plán akce je Přílohou P3.

8.7 Management projektu a řízení lidských zdrojů

8.7.1 Projektové řízení akce před uvedením do řádného provozu

(zpracovat samostatné organizační schéma projektového týmu, který bude zajišťovat přípravu a realizaci akce před uvedením do provozu v souladu s vybranou metodikou, podle které bude projektové řízení prováděno, vybraná metodika bude zpracována s využitím Metodiky projektového řízení MK – Příručka „Projektové kanceláře“ verze: 0.4, ve smyslu normy ISO 10006 nebo s využitím jiných standardizovaných metodik např. PRINCE2® a PMBOK®)

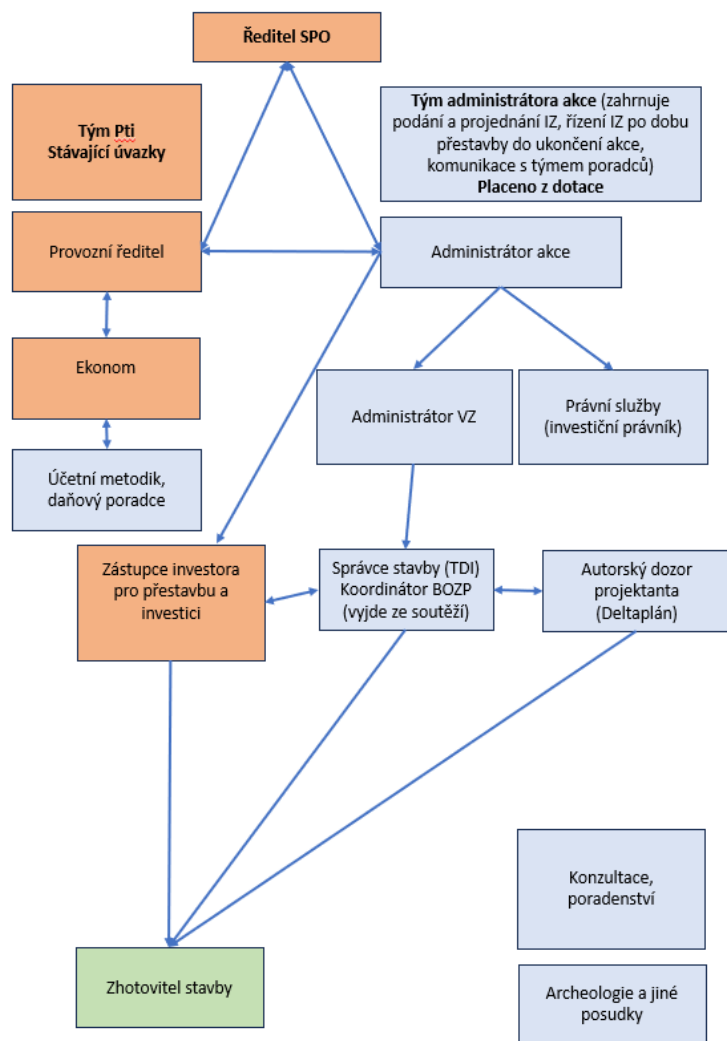
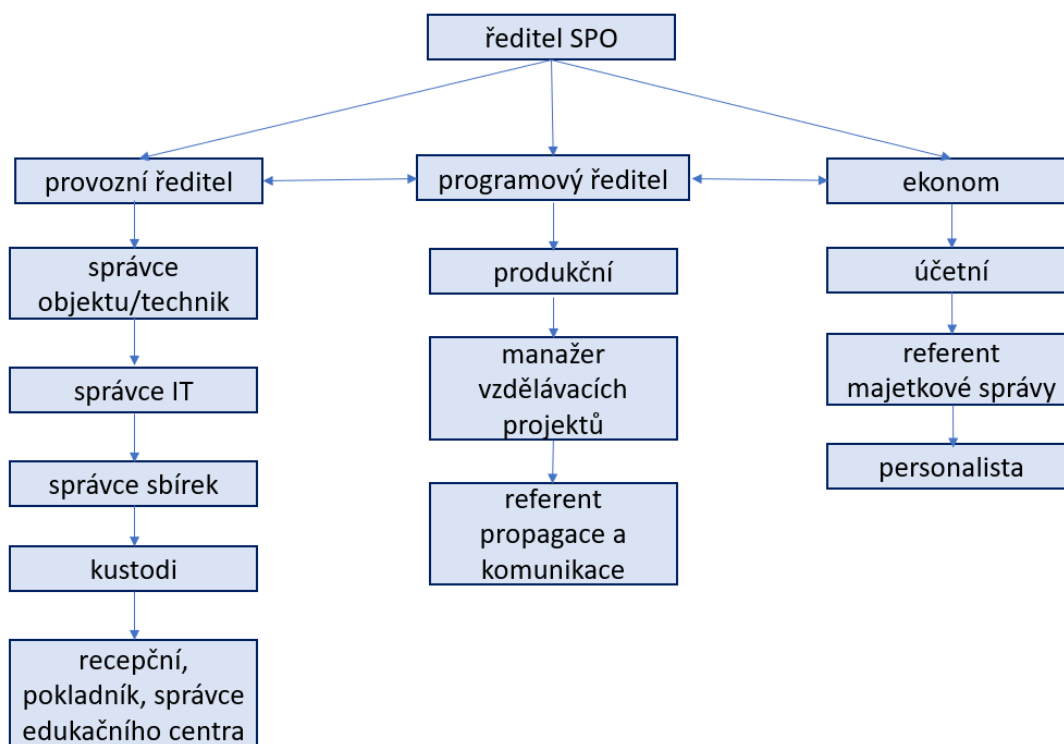


Schéma projektového týmu, který bude zajišťovat přípravu a realizaci akce před uvedením do provozu

8.7.2 Liniové řízení po uvedení do řádného provozu

(zpracovat samostatné organizační schéma organizační jednotky, která bude zajišťovat provoz po uvedení do řádného provozu)



Organizační schéma PTi po uvedení objektu do provozu

	úvazek	počet lidí
ředitel	1	1
provozní ředitel	1	1
programový ředitel	1	1
ekonom	1	1
správce objektu/technik	1	2
správce IT	1	1
správce sbírek	0,5	1
recepční, pokladník, správce edukačního centra	3	3+
produkční	1,5	2
kustodi	5	5+
manažer vzdělávacích programů	1,5	2
referent propagace a komunikace	1	1
účetní	1	1
referent majetkové zprávy	0,5	1
personalista	0,5	1
	20,5	24+

Přehled pracovních pozic PTi po uvedení objektu do provozu

8.8 Propagace výstupů akce

(uvést, jak bude zajištěna informovanost o existenci výstupů akce, a to v době před uvedením do řádného provozu a po uvedení do řádného provozu, jak bude udržováno povědomí o existenci výstupů akce, resp. jak bude zvyšován zájem o jejich využívání)

Již 10 let PTi provozuje aktivní celoroční program, který bude probíhat i paralelně se stavbou a následně se vrátí na místo paměti po dokončení přestavby. Veškeré vzpomínkové akce, výstavy mimo objekt, stejně jako vzdělávací programy mají své celoroční PR, komunikaci na sociálních sítích. Stálá klientela se udržuje aktivní programovou nabídkou. PTi si během uplynulých let vytvořil stálou síť partnerských škol a návštěvníků. Veřejné diskuse ve stálé frekvenci jsou realizovány každoročně, jejich partnery jsou veřejnoprávní média (ČT, ČRo, ČTK).

8.9 Parametrizace výstupů

(stanovení měřitelných a numericky vyčíslitelných parametrů výstupů, které budou reflektovat cíl akce a vybranou variantu, včetně způsobu jejich měření, stanovení mezních hodnot a limitů pro naplnění cíle akce)

Měřitelné a numericky vyčíslitelné parametry výstupů:

1. Návštěvnost
 - Počet návštěvníků za měsíc/půlrok/rok
 - Průměrná délka návštěvy
2. Zpětná vazba od návštěvníků
 - Počet vyplněných dotazníků ohodnocujících nové interaktivní prvky
 - Průměrné hodnocení návštěvnické zkušenosti (např. na škále 1-10)
3. Zájem veřejnosti
 - Počet sdílení na sociálních médiích
 - Počet nových sledujících na sociálních médiích
4. Propagace a marketing
 - Počet zobrazení reklamních materiálů
 - Míra konverze z těchto zobrazení na skutečné návštěvy

Způsob měření:

1. Návštěvnost
 - Počítání návštěvníků pomocí vstupních turniketů nebo elektronických systémů
 - Anketní dotazníky na konci návštěvy ohledně délky a zážitku z návštěvy
2. Zpětná vazba od návštěvníků
 - Online formuláře na webových stránkách
 - Dotazníky k dispozici v interaktivních zónách
3. Zájem veřejnosti
 - Analýza sociálních médií pomocí nástrojů jako je Facebook Insights nebo Twitter Analytics
4. Propagace a marketing
 - Monitoring online prostoru pomocí Google Analytics nebo Facebook Ads Manager

Stanovení mezních hodnot a limitů:

1. Návštěvnost
 - Zvýšení návštěvnosti o minimálně 15 % ve srovnání s předchozím obdobím
 - Průměrná délka návštěvy by měla být alespoň 60 minut
2. Zpětná vazba od návštěvníků
 - Průměrné hodnocení návštěvnické zkušenosti by mělo být minimálně 8/10
 - Nejméně 70 % dotazníků by mělo obsahovat pozitivní zpětnou vazbu
3. Zájem veřejnosti
 - Zvýšení počtu sdílení o 20 % ve srovnání s předchozím obdobím.
4. Propagace a marketing
 - Míra konverze z reklamních kampaní by měla být alespoň 5 %.

8.10 Analýza a řízení rizik

(zpracovat pro vybranou analýzu rizik a jednotlivá rizika rozdělit do dále uvedených kategorií, každé jednotlivé riziko, a to minimálně v dále uvedené podrobnosti:

- *stručný název;*
- *kategorie;*
- *identifikační číslo;*
- *zpracovatel;*
- *osoba odpovědná za optimalizaci konkrétního rizika;*

- detailní specifikace vzniku a průběhu rizika
- identifikace části areálu, budovy, místnosti nebo technologie, které mohou být ohroženy;
- návrh opatření pro eliminaci vzniku a následků rizika – detailní specifikace opatření, která budou realizována pro eliminaci rizika (jak provozního, tak investičního charakteru);
- způsob zpracování rizika v projektové dokumentaci včetně specifikace dokumentů, ve kterých budou navržena opatření zohledněna;
- konkrétní způsob provedení opatření pro eliminaci vzniku a následků rizika

například s využitím vzoru P4_Evidenční list rizika akce,

Kategorie rizik:

- strategická – jedná se všechna rizika související se změnou cíle akce nebo plněním mimořádných úkolů, činností a posláním dané zřizovacími listinami nebo statusem organizace;
- tržní – jedná se o všechna rizika plynoucí ze změny potřeb cílových skupin nebo stavu konkurence, event. alternativního uspokojování potřeb cílových skupin;
- kreditní – jedná se o všechna rizika související se změny finančních zdrojů a potřebě akce;
- projekční – jedná se o všechna rizika související se zpracováním všech stupňů projektové dokumentace;
- stavebně technologická – jedná se o všechna rizika související se stavební realizací akce a uvedení do řádného provozu;
- provozní – jedná se o všechna rizika související s řádným provozem výstupů akce;
- vnější – jedná se všechny ostatní rizika vznikající mimo kontrolu účastníka programu).

Evidenční listy rizik akce jsou Přílohou P4.

9. Závěrečné shrnutí

Závěr studie proveditelnosti pro revitalizaci objektu nádraží Bubny na Památník ticha je pozitivní a naznačuje, že projekt má potenciál být úspěšný a přinést mnohostranné přínosy. Implementace nového objektu je v souladu s dlouhodobými cíli rozvoje kulturního dědictví a zvyšování kulturní osvěty ve společnosti. Z důkladné analýzy a vyhodnocení bylo zjištěno, že nový objekt má potenciál přilákat zvýšený zájem návštěvníků a posílit jejich zážitek z návštěvy. Důležité aspekty, jako je umístění, architektonické řešení, výstavní koncept a propagační strategie, byly pečlivě zváženy a navrženy tak, aby co nejlépe splňovaly potřeby cílového publika.

Z ekonomického hlediska studie potvrzuje, že náklady spojené s výstavbou a provozem nového objektu jsou nezbytným předpokladem pro úspěšné a udržitelné fungování nové instituce. Při dobrém nastavení a rozjezdu lze očekávat výnosy ze zvyšující se návštěvnosti, prodeje vstupenek, obchodních aktivit v bookstore a dalších příjmů z propagačních a sponzorských aktivit. Dále bylo zjištěno, že nový objekt má potenciál zlepšit obraz muzea v očích veřejnosti, což může vést k dalším podporným investicím a meziinstitucionální spolupráci.

Je důležité zdůraznit, že úspěch projektu závisí na důkladném plánování, je třeba pokračovat v průběžné evaluaci a adaptaci strategií podle zpětné vazby návštěvníků a proměnných ekonomických faktorů. Nicméně celkově lze konstatovat, že nový objekt Památníku ticha nabízí perspektivní příležitost k obohacení kulturního života regionu a k udržitelnému rozvoji muzeálního sektoru. Jeho realizace bude mít nepochybně velký společenský význam, především ve vzdělávání a výchově nových generací.

10. Přílohy

Součástí studie proveditelnosti jsou následující přílohy:

Název přílohy	Specifikace obsahu
P1_Harmonogram akce	Předpokládaný časový harmonogramu akce
P3_Finanční plán akce	Finančního plánu akce
P4_Evidenční list rizika akce	Evidenční listy rizik akce
P5_Plán údržby a oprav	Plánu údržby a oprav
P6_Fotodokumentace	Fotodokumentace stávající podoby objektu
P7_Protokol architektonická soutěž	Protokol z jednání o hodnocení soutěžních návrhů podaných do soutěže
P8_Katastrální mapa	Kopie aktuálního snímku katastrální mapy s vyznačením dotčených nemovitostí a aktuální výpis z katastru nemovitostí
P9_Smlouva o výpůjčce	Smlouva o výpůjčce objektu
P10_Přehled nákladů	Přehled požadavků na zajištění budoucího provozu
P11_Přehled výnosů	Přehled očekávaných výnosů
P12_Situační výkres	Katastrální situační výkres
P13_Architektonicko-stavební řešení	Výkresy vybraných půdorysů, řezů a pohledů